

Verksamhetsplan för 2025

Hållbar Utveckling Skåne är en partipolitiskt obunden, ideell förening som arbetar för ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbart Skåne. Vi samlar aktörer från näringslivet, offentlig sektor, akademien och civilsamhället för att driva på omställningen. Med våra 80 medlemsorganisationer skapar vi möjligheter för samverkan över sektorsgränser.

Vår verksamhet är till största delen projektfinansierad, och vi driver både nätverk och projekt med Agenda 2030 som en röd tråd. Många av våra insatser kopplas ihop och stärker varandra. Om de projekt vi sökt medel för faller väl ut så fortsätter föreningens fokus att vara livsmedel och upphandling samt cirkulär ekonomi och beredskap.

Vi anpassar vårt arbete utifrån omvärldens utmaningar, våra medlemmars behov och de möjligheter som uppstår. Ofta verkar vi i gränslandet mellan olika aktörer, där vi fungerar som en plattform för samarbete och innovativa lösningar. Vi driver även utforskande projekt där vi kan bidra med vår kunskap och vårt expertnätverk.

Samarbetet med näringslivet har blivit en allt viktigare del av vår verksamhet. Sektorsövergripande samverkan gör oss mer effektiva och skapar bättre möjligheter att knyta samman organisationer med rätt partners. En viktig del av det är nätverket CSR Skåne där vi detta år presenterar ett antal nya erbjudanden för medlemmarna.

Ekonomi

Vi går in i det nya året med ett planerat underskott, något vi har erfarenhet av att hantera. Genom åren har vi oftast vänt budgeterade underskott till balans eller till och med ett litet överskott. Tack vare detta har vi byggt upp en buffert som gör det möjligt att under en period investera i verksamheten, även om intäkterna varierar.

Projektverksamhetens omfattning förändras naturligt över tid, och under 2024 valde vi att inte gå vidare med vissa ansökningar eftersom de inte fullt ut stämde med Hållbar Utveckling Skånes visioner. Samtidigt fortsätter vi att utveckla och söka nya projekt, och i verksamhetsplanen finns en sammanställning över inskickade och pågående ansökningar. Kansliet arbetar aktivt med att säkerställa finansiering och skapa långsiktiga möjligheter för verksamheten under året.

Budget för 2025

<u>Intäkter</u>		<u>Kostnader</u>	
Medlemsavgifter	350 000	Personalkostnader	3 678 400
Deltagaravgifter CSR Skåne*	300 000	Lokalkostnader	200 000
Projektintäkter (tid och OH-kostnader)	1 969 526	Övriga verksamhetskostnader***	105 000
Övriga verksamhetsintäkter**	165 000	Summa kostnader	3 983 400
Aktuella ansökningar, 40% beviljas	758 288		
Summa intäkter	3 542 814	Resultat	-440 586

*CSR Skåne är ett nätverk där medlemmarna betalar för deltagande, det ingår inte i det vanliga medlemskapet i Hållbar Utveckling Skåne.

**Övriga verksamhetsintäkter består till största delen av föreningsbidrag från Region Skåne men även eventuella intäkter från bland annat workshops och föreläsningar samt ränteintäkter.

***Övriga verksamhetskostnader är alla övriga kostnader – exempelvis mobiltelefon, försäkringar, reskostnader och liknande.

Medlemsavgiften (350.000 kr)

Varje krona växlas upp nästan tio gånger.



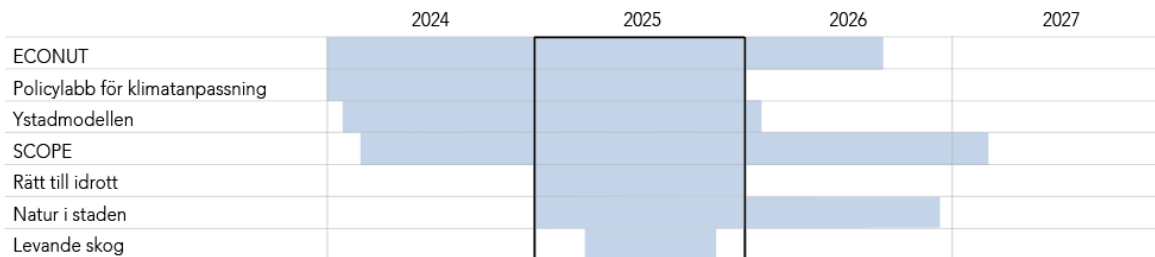
Varje 1.000 kronor i medlemsavgift ger ett värde av nästan 10.000 kronor i genomförd verksamhet. Medlemsavgifterna utgör i princip bara tio procent av Hållbar Utveckling Skånes totala intäkter, men utan dessa medel skulle det vara omöjligt för oss att söka nya projektmedel, starta upp projekt och hitta nya samarbeten i regionen i den omfattning som görs idag.

Under året lämnar vi in en utmaning till en sommarkurs vid Malmö universitet för att se om vi kan få hjälp med idéer kring hur vi ökar antalet medlemmar i föreningen.

PROJEKT

Vi driver projekt som gör skillnad på riktigt. Genom att arbeta nära kommuner, företag och andra organisationer utvecklar vi konkreta lösningar för en mer hållbar framtid. Våra projekt sträcker sig från cirkulära affärsmodeller och biologisk mångfald till klimatanpassning och social hållbarhet. Oavsett om det handlar om att minska utsläpp, förbättra förutsättningar för pollinatörer i städer eller skapa tryggare resor till idrottsplatsen, är vårt mål detsamma: att bidra till hållbarhet i samhället.

Projektverksamheten vid årets start. Utökad finansiering, beviljade projektansökningar, tidsförskjutningar i pågående projekt och liknande påverkar alltid årets arbete.



ECONUT

Projektet öppnar spännande möjligheter för cirkulära näringsflöden genom innovativ användning av strandtång. Genom att utveckla en gödselprodukt för jordbruk och skapa tekniker för dynskydd mot vinderosion och stormfloder kan vi både stärka ekosystem och möta klimatutmaningar. Projektet kommer också att ge viktig kunskap om hur borttagning av strandtång påverkar markens bördighet, sluttningsstabilitet och biologisk mångfald – avgörande faktorer i en hållbar framtid. Dessutom utforskas affärsmodeller och marknadsmöjligheter för att maximera potentialen i de utvecklade lösningarna. Under 2025 tar vi flera steg framåt då arbetet med affärsplanerna startar och vi i februari samlar viktiga aktörer till ett stakeholdermöte. Fler kommunikationsinsatser väntar under året – vi ser fram emot att sprida kunskap och skapa engagemang för denna viktiga satsning.

Projektid: september 2023–augusti 2026
Projektledare: Emma Ljungberg
Projektpartners: Klaipeda universitet (lead), Gdansk tekniska universitet, Syddanmarks universitet, Rostock universitet
Finansiärer: Interreg South Baltic, projektpartners

Ett mål i taget: Ystadmodellens webinarier

Full fart framåt för våra frukostwebbinarier! Under våren bjuder vi in till fyra frukostwebbinarier med stöd av Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne och Sparbanken Syd. Vi djupdyker i följande mål:

26 februari: Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

26 mars: Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

6 maj: Mål 10 Minskad ojämlikhet

3 juni: Mål 11 Hållbara städer och samhällen

Som alltid sänder vi direkt från Länsstyrelsens studio, och alla webinarier kommer finnas tillgängliga på vår hemsida för dig som vill titta i efterhand. Vi ser också fram emot att planera höstens frukostwebbinarier och nå ut till ännu fler aktörer! Dialogen med Tillväxt Syd, som varit med från start, fortsätter. Tillsammans driver vi hållbar utveckling framåt!

Projektid: april 2024–våren 2026
Projektägare: Hållbar Utveckling Skåne
Projektpartners: Länsstyrelsen Skåne, Sparbanken Syd
Finansiärer: Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne och Sparbanken Syd via Sparbankens stiftelse

Levande skog (Förprojekt)

Förprojekt för att undersöka hur hela processen från skog till färdig byggnad kan göras hållbar. Vår roll innebär att delta i workshoppar för att identifiera aktörer till det större projektet.

Projektid: mars–november 2025
Deltar i projektet Emma Ljungberg
Projektpartners: Skogsstyrelsen, Gaia arkitekter, Malmö stad, Trolleholms gods, Länsstyrelsen, Boverket, Naturvårdsverket
Finansiär: SMHI

Natur i staden

Projektet syftar till att sprida kunskap och verktyg för att öka biologisk mångfald i urbana miljöer, med särskilt fokus på vilda pollinatörer. Genom att ta fram tydliga och pedagogiska utemiljöbeskrivningar samt en prioriterad växtlista för nyplantering vill vi underlätta för fastighetsägare och andra markförvaltare att genomföra insatser som gör konkret skillnad. Genom olika spridningsevent, inklusive webinarier och deltagande i externa forum, når vi en bred målgrupp och stärker förståelsen för vikten av att skapa och bevara pollinatörvänliga miljöer.

På kort sikt förväntas projektet bidra till att fler aktörer får kunskap om värdet av dessa insatser, vilket ska resultera i minst 30 nya utemiljöer och en spridning av växtlistan till minst 100 mottagare. På längre sikt leder projektet till en ökad biologisk mångfald, stärkt social trygghet och en mer hållbar livsmedelsförsörjning genom bättre förutsättningar för pollinering i staden.

Projektid: februari 2025–november 2026
Projektledare: Helena Thelander
Projektpartners: Stena fastigheter, Malmö kommunala bostadsbolag, Lunds kommun, HSB, Svenska kyrkan
Finansiär: Region Skånes miljövårdsfond

Policylabb för klimatanpassning

Vi vill ta fram ett nytt sätt att arbeta med policyutveckling som hjälper kommuner och regioner att hantera klimatutmaningar, med fokus på naturbaserade lösningar. Målet är att fler ska vilja använda det här arbetssättet i sina egna processer.

Under året planerar vi fler fysiska möten i vårt policylabb, med start i början av februari. Då kommer vi att fördjupa oss i de största utmaningarna och ta fram förslag på lösningar. Senare i år samlar vi alla aktörer för ett avslutande möte där vi lyfter det viktigaste och börjar forma en strategi framåt.

Projektid: januari 2024–december 2025
Projektledare: Sonia Denkiewicz
Projektpartners: Lunds universitet, Biosfärkandidaturen Storkriket, Lunds kommun, Sjöbo kommun, Eslövs kommun, Stockholms universitet
Finansiär: FORMAS

Rätt till idrott! Trygga och hållbara idrottsresor

I projektet arbetar vi för att göra det enklare och mer hållbart för barn och unga att ta sig till sina idrottsplatser. Genom att samla relevanta aktörer och utveckla lösningar för klimatvänliga och effektiva resor stärker vi både folkhälsan och minskar klimatpåverkan. Med Helsingborg som testområde utvecklar vi en modell som kan spridas till fler svenska kommuner. Målet är att skapa tryggare, mer tillgängliga och miljövänliga resor till idrotten, med särskilt fokus på de barn och unga som annars riskerar att hamna utanför.

Projektet bidrar till en mer socialt hållbar samhällsutveckling genom att underlätta för idrottsföreningar att rekrytera och behålla barn och unga. Det stärker även samarbetet mellan kommuner och föreningar genom gemensamma insatser kring infrastruktur, underhåll och administrativa lösningar.

Projektid: januari–september 2025
Projektledare: Sonia Denkwicz
Projektpartners: Helsingborgs stad
Finansiär: Vinnova

SCOPE – Samverkan för cirkulära processer och ekonomi

Projektet hjälper kommuner att minska utsläpp från sina inköp (Scope 3) och samtidigt stärka kopplingen till den cirkulära ekonomin. Först kartläggs vilka inköpskategorier som har störst klimatpåverkan, och sedan väljs tre kategorier ut där åtgärder kan göra störst skillnad. Genom dialog med företag tas nya krav fram för upphandlingar som bidrar till minskade utsläpp.

För att göra det lättare för små och medelstora företag att delta i upphandlingar skapar vi ett stöd som uppmuntrar dem att minska sin miljöpåverkan. Dessutom utvecklar vi en metod för att påverka kommuners inköpsbeteende så att fler cirkulära lösningar väljs i praktiken.

Projektid: mars 2024–januari 2026
Projektledare: Marja Boström
Projektpartners: Kommunerna Lund, Helsingborg, Tomelilla, Kristianstad, Eslöv, Lomma, Malmö
Finansiärer: Tillväxtverket (ERUF), projektpartners

NÄTVERK

Hållbarhet skapas i mötet mellan människor. Där delas idéer och erfarenheter som driver verklig förändring. Våra nätverk, såsom Cradlenet Syd, CSR Skåne och Rädda Maten, är plattformar där företag, organisationer och eldsjälar samarbetar för att lösa hållbarhetsutmaningar. Genom att dela kunskap, inspirera varandra och utveckla konkreta lösningar bygger vi tillsammans en mer hållbar framtid.

CSR Skåne

I nätverket diskuterar vi aktuella frågor inom miljöansvar och socialt ansvar, genom presentationer av de med stor erfarenhet inom ämnet av talare inom nätverket och externt. Nätverket består av närmare 60 företag och organisationer i alla storlekar, inom skilda branscher.

För 2025 planeras åtta träffar med teman som exempelvis biologisk mångfald, Scope 3, social hållbarhet, speed dating med hållbarhetsfokus, hållbarhetskommunikation, aktuella EU-direktiv mm. Under året kommer även hemsidan uppdateras med tydliggöranden av vad som ingår i medlemskapet. Vi satsar på att förnya innehållet i nätverkets program och kommer bland annat börja arrangera nätverksluncher två gånger per år och erbjuda peptalks till medlemmarna. Kontaktperson: Emma Ljungberg

Cradlenet Syd/Cirkulär ekonomi

Nätverket är en plattform och mötesplats för alla som är intresserade av cirkulär ekonomi och har minst tre aktiviteter per år. En arbetsgrupp planerar nätverkets aktiviteter utifrån vad som är aktuellt inom området och vad nätverkets medlemmar önskar utforska mer. Vill du påverka innehåll och formatet på aktiviteterna? Kontakta: marja.bostrom@hutska.se

Förebyggande av avfall

Nätverket Förebyggande av avfall har funnits sedan 2013 och samlar aktörer från kommuner, företag, myndigheter och universitet. Genom fyra årliga träffar främjas erfarenhetsutbyte kring avfallsförebyggande på individ- och producentnivå. Alla är välkomna att delta. Kontaktperson: Maria Larsson

Hållbar människa

Under våren arrangerar Per-Olof Hall och Magnus Florin tillsammans ett IDG Lab för nätverket Hållbar Människa. Det är tre förmiddagsträffar med uppgifter att lösa mellan tillfällena. Höstens träffar är inte planerade ännu. Kontaktperson: Helena Thelander

Jordbruk, skog och vatten

Nätverket för Skog, jordbruk och vatten i Skåne samlar aktörer inom naturvård, jordbruk, skogsbruk och vattenförvaltning. Genom halvårliga möten och studiebesök utbyts kunskap, diskuteras utmaningar och visas praktiska lösningar för hållbar mark- och vattenanvändning. Kontaktperson: Alice Nicolle

Rädda Maten

Nätverket Rädda Maten samlar aktörer inom livsmedelssektorn för att minska matsvinn. Genom erfarenhetsutbyten, workshops och studiebesök stöds deltagarna i att hitta lösningar för restflöden. Under 2025 planeras två träffar, inklusive ett studiebesök hos Medborgarskolan. Kontaktperson: Emma Ljungberg

Upphandlingserfarenheter Skåne

Nätverkets huvudfokus är hållbarhet i upphandling, men deltagarna utbyter också generell kunskap. En gång i månaden träffas de som vill digitalt för att, på ett informellt sätt, berättat om som händer i den egna verksamheten. Detta för att hitta synergier och utbyta erfarenheter. Vi använder också Teams för att dela tips och material. Nätverket är till för offentligt anställda som ställer miljökrav i upphandling. Kontaktperson: Marja Boström

Inskickade ansökningar

Arbetet med att söka nya projekt pågår kontinuerligt i den mån det finns utlysningar som är relevanta för oss och de partnerskap vi bygger. Nedanstående ansökningar är inskickade fram till och med februari 2025.

Ofrivillig ensamhet hos unga

Projektid: mars 2025–december 2026

Projektpartners: Kristianstad kommun (högstadieskola)

Finansiärer: Socialstyrelsen, Margaretafonden, GA-fonden

Tillsammans med två kuratorer på en högstadieskola i Kristianstad kommer vi att samarbeta med andra kuratorer i kommunen för att implementera en metod som minskar ofrivillig ensamhet på skolor. Genom att erbjuda frivilliga aktiviteter för elever som identifierats som ofrivilligt ensamma, skapar vi stöd för deras sociala inkludering.

TexFill (förprojekt)

Projektid: juni 2025–februari 2026

Projektpartners: Swedese, Erikshjälpen, The Loop Factory, Louise Hederström (designer)

Finansiärer: ERUF/Tillväxtverket

I TexFill-projektet undersöker vi om textilavfall kan bli ett material som ersätter kallsaum i möbler, och om det fungerar, ser vi på hur produkten kan skalas upp.

PrepAlliance – Allies increasing preparedness level among citizens

Projektid: juli 2025–december 2026

Projektpartners: Skånes Hembygdsförbund (SE), Biblioteka Gdynia (PL), Gryfino municipality (PL)

Finansiärer: InterReg South Baltic Region och Länsstyrelsen

För att kunna ge hjälp mellan länder i krissituationer behöver vi veta hur medborgarna förbereder sig i olika länder och var de når ut för att få hjälp. Målet med projektet är därför att skapa ett gränsöverskridande nätverk, PrepAlliance, där sådan kunskap delas inom InterReg South Baltic Region.

Uppdrag minskning – minskat matsvinn i förskolan

Projektid: september 2025–februari 2026

Projektpartners: Helsingborgs stad, Ängelholms kommun, Svedala kommun, privat förskola i Vellinge

Finansiär: Sten K Johnssons stiftelse

Fyra kockar som är duktiga på att undvika matsvinn bjuder in till studiebesök i sina kök, deltagarna får också vara med på en workshop för att testa sina nya kunskaper.

Matportioner som väger sitt klimatavtryck

Projektid: september 2025–februari 2026

Projektpartners: Vattenhallen

Finansiärer: Sten K Johnssons stiftelse

Vi skapar 3–4 matportioner som väger lika mycket som den koldioxid de släpper ut. Ett pedagogiskt material som följer med när de visas på skolor, bibliotek, företagsmatsalar, restauranger och andra platser tas också fram.

The climate emotion toolkit (CIEmTo)

Projektid: september 2025–jun 2028

Projektpartners: Prijateljice Srbije, Serbien och PRONI Centar za socijalno poducavanje, Kroatien

Finansiärer: Erasmus+

Projektet syftar till att stärka lärares förmåga i Sverige, Kroatien och Serbien att förstå, hantera och stödja både sina egna och sina elevers klimatrelaterade känslor. Eleverna är mellan 13 och 19 år. Genom praktiska verktyg och utbildningsinsatser ska projektet ge långsiktiga lösningar som kan spridas och användas i både skolans undervisning och fritidsaktiviteter. Målet är att främja motståndskraft, aktivt medborgarskap och informerade klimatåtgärder i skolor och samhälle

TrueFoods – Transforming European food systems: sustainability, equity, governance and resilience as core elements

Projektid: november 2025–oktober 2028

Projektpartners: Vrije Universiteit Brussel (BG, lead), Asociatia Institutul Pentru Rezilienta Climatica, Economica Si Sociala (RO), Municipality of Alba Iulia (RO), Scuola Superiore Di Studi Universitari E Di Perfezionamento St. Anna (IT), Ecologic Institute (DE), Institute of Natural Products and Agrobiology (ES), Universidade do Porto (PT), University of Food Technologies- Plovdiv (BG), Region Skåne (SE)

Finansiärer: FutureFoodS

Projektet syftar till att skapa ett hållbart, rättvist och motståndskraftigt europeiskt livsmedelssystem genom att förbättra samarbetet mellan aktörer och föreslå harmoniserade policyer. TrueFoodS fokuserar också på att ge små och medelstora företag samt marginaliserade samhällen rättvis tillgång till resurser och möjligheter.

SHEEP – Samlad och hållbar efterfrågan på fårkött i Skåne

Projektid: tidigast start slutet av 2025

Finansiärer: Jordbruksverket

Projektet syftar till att utveckla hållbara lösningar för att använda äldre får i köttproduktionen och skapa nya produkter och tjänster för marknaden. Fokus är att stärka marknadsföringen av skånskt fårkött och tillämpa metoder från projektet *Testbädd för kommunala skolmåltider*, anpassade för fårkött.

Klimatoro hos unga via sociala medier

Projektid: 9 månader

Projektpartners: Malmö Latinskola

Finansiärer: GA-fonden

Vidareutveckling av projektet Bekämpa klimatoro hos unga där vi tillsammans med elever på Malmö Latin gymnasieskola tar fram korta filmklipp som publiceras på TikTok och Instagram och handlar om hur man kan hantera klimatoro som ung.

Planerade och pågående ansökningar

Att skriva projektansökningar är ett arbete som pågår kontinuerligt under året utifrån när nya utlysningar öppnar och partnerskap etableras.. Nedanstående ansökningar är redan planerade att skickas in.

Re:Diaper

Projektid: tidigast start slutet av 2025

Projektpartners: Ev VASyd, NSR, Hässleholm Miljö, Renhållning Kristianstad, VIVAB

Finansiärer: Ev ERUF och partnerorganisationer

Blöjavfall utgör en stor del av restavfall och återvinns ännu inte. För att skicka blöjavfall till återvinning krävs lösningar för insamling och separation från andra avfallsfraktioner. Köpenhamn har utvecklat och testat metoder för att sortera och samla in blöjavfall, och avfallsbolag i Sverige är intresserade av att testa och anpassa dessa metoder till svenska system.

ReBuild (förprojekt)

Projektledare: Emma Ljungberg

Projektpartners: Altitude Meetings, Zenit design group

Vi vill centralisera återbruksmarknaden och börjar med ett förprojekt för att kartlägga pågående arbete och möjliga vidareutvecklingar, eventuellt i samarbete med Danmark för att dra nytta av varandras erfarenheter.

Övrigt

Stipendium

Temat för årets stipendium bestäms på mötet i maj. Fem stipendier delas vanligen ut finansierat av medlemmarna.

Ekologisk kompensation i fysisk planering – arbetsgrupp

Under 2025 kommer en forskargrupp från Högskolan Kristianstad och en praktikergrupp med kommunala tjänstepersoner arbeta med idéer och problemområden kring ekologisk kompensation som är tänkt att leda till ett nytt projekt för att förbättra kommunernas arbete med ekologisk kompensation.

Referensgruppsuppdrag

En referensgrupp är till för två projekt som Lunds Tekniska Högskola driver. Det ena fokuserar på butikens roll för cirkulär handel, och det andra tar ett helhetsgrepp på logistiknätverket. Vill man veta mer så läs på:

[Cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion: butikens framtida roll som cirkulär logistiknod \(hakonswensonstiftelsen.se\)](http://hakonswensonstiftelsen.se)

[Transformerade logistiknätverk för cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion inom svensk handel | Handelsrådet \(handelsradet.se\)](http://handelsradet.se)

Malmö stad har höga ambitioner att ställa om till en cirkulär ekonomi och bjuder in lokala aktörer för att tillsammans ta fram en gemensam färdplan för Malmös omställning till en cirkulär ekonomi och där deltar vi. [Så jobbar Malmö stad för att ställa om till cirkulär ekonomi](#)

Vi medverkar på de av Region Skåne arrangerade träffarna gällande Skånes livsmedelsstrategi.

Partnerskap för Hållbarhetscheckar

Hållbar Utveckling Skåne ingår i partnerskapet för de hållbarhetscheckar som näringslivet kan söka från Region Skåne. Målet med checkarna är att snabba på omställningen och öka tillväxten i regionen.

Jury för Region Skånes miljöpris

Föreningen bidrar till juryn för Region Skånes miljöpris där ett hederspris, ett miljöpris och två stipendier årligen delas ut.

STYRELSE OCH KANSLI

Styrelsen

Styrelsen har sju möten under året, inkluderat konstituerande styrelsemöte. Då föreningens arbetsfält är alla hållbarhetsområden, sektorsövergripande och regionalt är en av styrelsens viktigaste uppgifter att omvärldsbevaka för att ge en bred bild av vad som händer i regionen. Styrelsens roll är också bland annat att ha ett övergripande strategiskt perspektiv och se till att föreningen kopplar ihop sig med relevanta aktörer i olika sammanhang och ingår i projektsamarbeten som leder arbetet framåt.

Hållbar Utveckling Skånes styrelse är stor, sektorsövergripande med regional representation. Styrelsen har en hög kompetens inom många relevanta områden. Tre eller flera i styrelsen har kompetens inom följande områden:

- kommunikation och marknadsföring
- föreningsarbete som verksamhetsledare eller annan formell roll
- organisations- och ledarskapsfrågor
- projektansökningar för extern finansiering
- förenings- och projektekonomi
- arbetsmiljö

Kansli

Kansliet har sex anställda under året: verksamhetsledare, ekonom, kommunikatör och tre projektledare. Terminsvis tar kansliet vanligen emot en eller två praktikanter.

Internt hållbarhetsarbete under 2025

I år har vårt interna hållbarhetsarbete fokus på att involvera föreningens kontorskollegor i det systematiska brandskyddsarbetet. Vi har som kvarstående fråga från förra året att försöka få upp antalet manliga följare i våra sociala medier och undersöka hur vi kan få fler manliga sökande till utlysta tjänster genom att analysera spridningsvägar och textmässigt innehåll i utlysningarna. En av vårens praktikanter läser strategisk kommunikation och kommer att ha detta som en av sina särskilda uppgifter.