

Hållbar Utveckling Skånes styrelsemöte 240829

Tid: 9.00–11.45

Lunds universitet, Stora konferensrummet, Ekologihuset, Sölvegatan 37, Lund

Ledamöter: Fredrik Björk, Mimmi Bissmont, Juliana Dänhardt, Bodil Elmqvist, Martin Güll, Linnea Skoogh, Anna Thim, Lars Törner

Adjungerad: Karl Magnus Adielsson, Helena Thelander, Jenny Thomé, Karin Blomstrand, Marja Boström

Förhinder: Per-Uno Alm, Carl-Magnus Carlsson, Susanne Dahlberg, Linnea Folkesson, Trevor Graham, Sofia Mattsson, Rustan Nilsson, Tamara Ritter

1. **Mötet öppnas**

Fredrik öppnar mötet.

2. **Val av justerare (turordning på efternamn)**

Bodil Elmqvist justerar protokollet.

3. **Föregående mötesprotokoll (bilaga)**

Protokollet lades till handlingarna efter att vi bestämt att lyfta diskussionen om hur, och till vilka personer styrelsen ska sprida information i sina organisationer till en egen punkt på nästa styrelsemöte. Det upplevs som komplicerat i vissa fall och efterfrågas tydlighet när det gäller mejlen – om de är för allmän/extern spridning eller inte. Sofia föreslår att vi bygger ut kontaktnätet in i alla organisationer så att kansliet har egna kontakter till olika delar av organisationen.

4. **Förändringar på kansliet**

Caroline vikarierar för Vanessa kommande 10 månader. Caroline är anställd på 60%, hon har en egen lokal i Lund och kommer sitta där till stor del. Erik praktiserar under hösten, han startar på 25% och går upp till 50% i nästa månadsskifte. Erik kom till oss via Arbetsförmedlingen. Tom ska påbörja sin praktik hos oss nästa vecka, han kommer vara hos oss på halvtid under hela terminen. Tom kommer från Malmö Universitet.

5. **Minglet den 28 augusti**

CSR Skåne och Hållbar Utveckling Skånes gemensamma mingel blev trevligt och uppskattat. CSR Skåne inledde med en träff om hållbara event och därefter var det gemensamt mingel. Det var cirka 25 deltagare. 10 deltagare hade avanmält sig tidigare under dagen. Vi har enats om att ta ut en no-show-avgift på kommande liknande evenemang för att förhoppningsvis slippa så många avhopp.

Maten beställde vi från Manto och även hummus från Malmös egen hummus-fabrik Tamini. Emma hade ordnat flera olika aktiviteter för att få igång minglet, bland annat tipsrunda om föreningens verksamhet.

6. **Attesträtt och arbets- och beslutsordning (bilaga)**

Styrelsen beslutar att AUs föreslagna ändringar införs bortsett från godkännande av nya medlemmar. Detta regleras i stadgarna och där står det att styrelsen ska fatta beslut om medlemmar.

För att flytta ansvaret för godkännande av medlemmar behöver vi göra en stadgeändring och vi bör göra en genomgång av stadgarna som helhet för att se om något annat borde ändras i samma veva.

När det behövs snabba beslut, det kan exempelvis vara i samband med nya projektansökningar med kort ansökningstid eller liknande, så används per capsulam-beslut som sedan protokollförs på kommande möte.

7. Jenny presenterar halvårsuppföljning av ekonomin (bilaga)

Föreningens ekonomi ligger i fas. För närvarande ser det ut som att vi kommer följa budget för året vilket innebär att vi går ur 2024 med ett minusresultat på 189.000 kr. Det finns eget kapital att ta av så föreningens ekonomi är ändå fortsatt stabil.

Vårt eget kapital och de projektmedel vi fått i förskott är insatta på högräntekonton. Jenny och Helena får i uppdrag att undersöka att vi har valt fasträntekonton för åtminstone delar av dessa medel. Det är samtidigt viktigt att tillräckligt mycket medel inte är låsta för att kunna användas i verksamheten.

Föreningen är momspliktig på mindre delar av sin verksamhet. Anna lyfter att det beroende på skrivningar i stadgarna så ska en förening kunna ha upp till 30% momspliktig verksamhet utan att bli momspliktig. Anna och Jenny diskuterar detta vidare.

Att ha en stabil grundfinansiering hade underlättat för verksamheten. De enda pengar vi har som är stabila är medlemsavgifterna. Att öka avgiften är hypotetiskt ett sätt att få in mer medel då det också kan sluta med att viktiga aktörer lämnar föreningen. Att få in fler medlemmar är ett annat sätt och där är den återkommande utmaningen att kommunicera nyttan för nya medlemmar då 90% av verksamheten är låst i de befintliga projekten. Det som är mer öppet och tillgängligt för nya medlemmar är nätverken och kanske framför allt de två nätverk som är mest relevanta för näringslivet: CSR Skåne och Cradlenet.

Sydsvenska Handelskammaren och IUS kom spontant som förslag till nya medlemmar till Hållbar Utveckling Skåne. Det är organisationer som vi samarbetar med eller har samarbetat med. Vi kommer via vår praktikant Erik få en sammanställning av den typen av organisationer som kan vara intressanta samarbetspartner inför framtiden och dessa är självklart också intressanta att ha som medlemmar.

8. Miljösamverkan Skåne

Två konsulter har under sommaren anlåtits av Skånes Kommuner för att utreda en ny hemvist för nätverket Miljösamverkan Skåne, vars fokus är tillsynsverksamheten i kommunerna. Helena intervjuades av konsulterna i juli. Hållbar Utveckling Skåne tillsammans med Länsstyrelsen Skåne är en av tre alternativa hemvister som konsulterna vill presentera för Skånes Kommuner. Konsulternas argument är att Hållbar Utveckling Skåne dels lyfts av flera intressenter som en möjlig hemvist, samt att vi är duktiga på att driva nätverk och projekt. De övriga två tilltänkta hemvisterna är: Länsstyrelsen+1 större kommun, Energikontor Syd+Lunds universitet.

För- och nackdelar med ta över Miljösamverkan Skåne har diskuterats i AU. Det finns fördelar med att en del av en tjänst kan få en långsiktig finansiering via en sådan här lösning, vi når även ut till personer i kommunerna som vi vanligen inte har kontakt med. Det kan finnas möjligheter att samordna tillsynsprojekt med strategiska projekt som Hållbar Utveckling Skåne vill driva. Nackdelarna är bland annat att det är ny verksamhet för oss och att det är osäkerhet hur finansieringen ska lösas. Även om nätverket på sikt skulle kunna vara ett bra tillskott i föreningens verksamhet så kommer arbetet att inkorporera det inom föreningens övriga verksamhet överskrida värdet av ett övertag.

AU enas om att vi har mer att vinna på att lägga kraft på att utveckla CSR Skåne och få in fler medlemmar till det nätverket till exempel.

Styrelsen beslutar att tacka nej till ett möjligt erbjudande om att gå in i förhandlingar kring ett övertag av Miljösamverkan Skåne. Helena skriver ett tydligt svar till Skånes Kommuner om frågan ställs till oss.

9. Karin Blomstrand presenterar föreningen Jämställd Utveckling Skåne (bilaga)

Jämställd Utveckling Skåne hette tidigare Winnet Skåne och är en förening som har starka kopplingar till Region Skåne och får även grundfinansiering därifrån. Föreningen är tills viss del projektfinansierad likt Hållbar Utveckling Skåne. Föreningen arbetar med strategisk jämställdhet och har utvecklat en egen metod för detta.

10. Marja presenterar projektet SCOPE (bilaga)

Under projektet bygger vi upp en stödstruktur för varaktiga rutiner för tidig marknadsdialog som stärker både kommuners och företags arbete för att uppnå en cirkulär ekonomi. Det är två olika syften med arbetet:

- 1) Dels vill vi komma till rätta med marknadens förhållandevis låga kännedom om hur man kommer med i offentlig upphandling och arbeta bort motståndet mot att lämna anbud på grund av att underlagen är för komplexa och svåra att förstå.
- 2) Dels vill vi skapa samverkan och dialog mellan kommuner och näringsliv inför upphandlingar.

Stödstrukturen ska främja att företag som behöver förändra sina affärsmodeller/produkter för att passa till kommunens stramare krav på lägre utsläpp från konsumtion får information och kunskap om det i god tid före publicering av upphandling. Företagen å sin tur får förklarar sina möjligheter för kommunerna att uppnå krav, så att kommunerna varken ställer för låga krav eller krav som är omöjliga att nå. Det ska vara ett samarbete för en mer hållbar konsumtion.

Nu undrar vi om ni har idéer på vilka nya funktioner/tjänster/handlingar, som inte redan finns idag, kan kommuner ha för att nå näringslivet så att de senare känner sig delaktiga i och svarar på upphandlingar? Det kan vara saker som:

- Knyta kommunikatörer till upphandling så att vi kommunicerar på ett sätt som når ut. Be dem om hjälp att förenkla språket i upphandlingsdokumenten, så att det blir begripligt och inte bara juridiska.
- Skapa samarbetsformer mellan kommuner. Sätta hur de kan hjälpa varandra i dialog- och uppföljningsfaserna för att spara på personalresurser.
- Få ut information var man kan hitta upphandlingar i nya kanaler, t ex kommunens näringslivsnyhetsbrev, näringslivsträffar, kommunens företagslotsar, LinkedIn, branschtidskrifter, i branschorganisationers nätverk

11. Projekten

Läs nedanstående uppdateringar i projekten och ställ frågor på mötet!

- **BRINC: Brokering cross-border innovation through clusters**

BRINC, Brokering Cross-border Innovation through Clusters, är en mäklartjänst för innovationsupphandling. Projektets mål är att underlätta för offentliga organisationer att tidigt få del av små och medelstora företags innovationskraft. Det görs genom att hjälpa till att identifiera behov av innovationsupphandling och även identifiera marknadens kapacitet och potential att svara upp mot behovet.

Projektid: dec 2021–nov 2024. Projektledare: Marja Boström

Projektpartners: CLEAN, Sustainable Business Hub, ACR+

Finansiärer: COSME, projektpartners

Både Köpenhamns stad (blöjäterving) och Parkering Malmö (elbilsladdare) har annonserat sina upphandlingar och Parkering Malmö har också stängt sin och ska utvärdera och tilldela snarast. Kataloniens upphandling av återvinning av engångsartiklar i vården går framåt då de genom BRINC har fått kontakt med ett företag som de kan starta dialog med gällande delar av sin skräpfraction.

I höst kommer vi ha två event internt för klusterorganisationer samt två avslutande event:

- Innovation Procurement brokerage services in the EU - BRINC Joint Final Event, 10-11 sept, på plats i Sevilla eller så kan man följa delar digitalt. Agenda och registrering hittas här.
- Sammanfattande webinarium "Innobrokers – benefits, lessons learnt, and toolkit", 15 October 2024, kl 13-15, Online. Anmälningsslänk kommer inom kort på vår hemsida och i nästa mötesprotokoll.

- **ECONUT: Eco-designing for The Coastal Zone Nutrient's Circularity (ECONUT)**

Östersjöns kust har biomassaresurser (alger, makrofyter, musselskal, strandtång) som kanske kan användas i jordbruket för hållbar matproduktion. En cirkulär lösning är att använda det som gödningsmedel vilket förhindrar att näringsämnen sprids och förorenar miljön. Biomassan kan också stabilisera dynsluttningar och öka deras biologiska mångfald. Detta ska testas i projektet.

Projektid: september 2023–augusti 2026. Projektledare: Marja Boström

Projektpartners: Klaipeda universitet (lead), Gdansk tekniska universitet, Syddanmarks universitet, Rostock universitet

Finansiär: Interreg South Baltic, projektpartners

1-4 juli kom den tyska doktoranden till Sverige för att, tillsammans med Marja, provta alger väster om Trelleborgs hamn. Dessa analyserades i lokaler på Lunds Universitet och vissa skickades över till SDU i Danmark för klimatdatainsamling. Desk research har genomförts där status för vad som pågår i respektive land på ämnet.

- **FNs hållbarhetsmål – ett smörgåsbord för nya affärer**

17 frukostwebbinarier arrangeras med utgångspunkt i de 17 hållbarhetsmålen. Projektet är en fortsättning på Ystadmodellen - ett smörgåsbord för nya affärer. Tidigare deltagande företag bjuds in för att dela sina erfarenheter och framsteg tillsammans med andra relevanta aktörer.

Projektid: maj 2023–mars 2024. Projektledare: Sonia Denkwicz

Projektpartners: Region Skåne (lead med projektet Vågar till hållbar utveckling), deltagande kommuner

Finansiärer: Region Skåne, Länsstyrelsen Skåne

I höst kommer vi ha frukostwebbinarier med fokus på mål 4. God utbildning för alla (18 september), mål 5. Jämställdhet (21 oktober), mål 6. Rent vatten och sanitet för alla (27 november) samt mål 7. Hållbar energi för alla (9 december). Alla frukostwebbinarier börjar samma tid, dvs kl. 9:00-09:45 och spelas in i Länsstyrelsen Skånes studio. Alla talare är dock med på länk.

- **Policylab för klimatanpassning**

I projektet testas en process för utveckling av policys som lämpar sig för tvärkommunal klimatanpassning över sektors- och ämnesgränser, med hjälp av naturbaserade lösningar med Storkriket som testområde

Projektid: november 2023–oktober 2025. Projektledare: Sonia Denkwicz

Projektpartners: Lunds Universitet, Lunds kommun, Sjöbo kommun, Stockholms universitet

Finansiärer: FORMAS

Under våren hölls flera möten med projektgruppen för att förstå och landa i syftet med vad som ska göras i projektet samt en inledande kick-off för samtliga deltagare. I början på hösten kommer vi strukturera arbetet när det gäller aktörskartläggningen och planera inför fysiska möten.

- **Reels för klimatoro**

I projektet produceras och sprids 15 filmer på plattformarna TikTok och Instagram. Genom att väcka intresse, förståelse och nyfikenhet för bland tittarna förväntas filmerna öka engagemanget i klimat- och samhällsfrågor på både kort och lång sikt.

Projektid: september 2023–juni 2024. Projektledare: Emma Ljungberg

Projektpartners: LBS Kreativa gymnasiet, Klimatpsykologerna, Sysav, VA Syd, Sydsvatten, Simrishamns kommun, Malmö Stad, Lunds Universitet, Apelgårdsskolan, Oxievångsskolan, Söderslättgymnasier, Grundsärskolan och gymnasiesärskolan i Simrishamn, Pauliskolan, Malmö Latinskola

Finansiärer: Region Skåne och projektpartners

Alla filmer har under sommaren publicerats på TikTok och Instagram: 10 elevfilmer, 9 informationsfilmer och 4 trendfilmer. Nu pågår arbete med att sammanställa statistik för inläggen och skrivande av handbok för hur man kan sprida information till unga på sociala medier.

- **Samarbete mellan lokala producenter och kök för skola och äldreomsorg**

Projektet ska i den mån det går förkorta livsmedelskedjan genom att skapa direkt kontakt mellan lokala producenter och Tomelilla kommuns måltidschefer, kockar och måltidsplanerare. Kommunen vill skapa fler samarbeten med lokala primärproducenter samt livsmedelsförädlare och i högre grad erbjuda lokala råvaror inom skola och äldreomsorg.

Projektid: november 2022–november 2024. Projektledare: Sonia Denkwicz

Projektpartners: Anders Lareke (En God Granne), Tomelilla kommun

Finansiärer: Region Skåne och projektpartners

Under våren, innan semestern fick elever och äldre prova den produkt som har tagits fram av projektgruppen och bönderna som är involverade i projektet. Efter att ha fått deras input, överlag positiv, kommer produkten att göras om något innan den förhoppningsvis fortsätter användas i kommunen.

- **SCOPE: Samverkan för cirkulära processer och ekonomi**

Projektet Samverkan för Cirkulära Processer och Ekonomi, SCOPE, syftar till att minska kommuners Scope 3-utsläpp. Genom att analysera miljöpåverkan av olika inköpskategorier (klimatpendanalys) hittas de kategorier där effektivast förändringspotential finns.

Projektid: mars 2024–januari 2026 Projektledare: Marja Boström

Projektpartners: Kommunerna Lund, Helsingborg, Tomelilla, Kristianstad, Eslöv, Lomma, Malmö

Finansiärer: Tillväxtverket (ERUF), projektpartners

På våra projektledarmöten, som vi har varannan vecka, så drivs arbetet framåt. Den 26 aug har vi bjudit in Upphandlingsmyndigheten för att diskutera med dem deras tolkningar av problematiken när en klimatspendanalys ska genomföras. Workshop med kommunerna gällande stödstruktur för företag hölls 20 juni och denna var mycket kreativ och gav resultat som vi kommer använda när vi sätter samman och hör med en referensgrupp av företagare. Denna kommer ligga till grund för fortsatta arbete framåt. Detsamma gäller kartläggning av hur medverkande kommuner jobbar med sitt inköpsbeteende samt spendanalys/marknadsdialog. Workshop i båda dessa ämnen kommer ske 20 september, förmiddag och eftermiddag, respektive.

- **SLFSS, Sustainable Local Food Supply (fröpengar)**

En förstudie som förhoppningsvis mynnar ut i en gemensam genomförandeansökan tillsammans med nedanstående partners.

Projektid: juni 2020–februari 2024. Projektledare: Marja Boström

Projektpartners: Riga tekniska universitet, Lithuanian Research Centre for Agriculture and Forestry, Anders Lareke

Finansiärer: Svenska Institutet

Finansieringsgrad: 90% (totalt sökt belopp 38.000 euro)

Vi har skrivit ihop frön till projektidéer som vi, i digitala workshops i början av september, ska se intresse för och göra mer matiga tillsammans med de organisationer som var på de fysiska mötena. Vi kommer också ha ett projektpartnarmöte i Malmö 14 oktober, där vi hoppas ha hittat en utlysning vi kan sikta mot.

- **Testbädd för kommunala skolmåltider**

I projektet försöker vi minska matsvinnet, ta tillvara på fler delar av produkterna genom hela tillverkningskedjan, innovera fram produkter av rester och accelerera proteinskiftet och öka offentliga konsumenters efterfrågan på dessa produkter.

Projektid: november 2022–november 2024. Projektledare: Sonia Denkwicz

Projektpartners: Sysav, VA Syd: Kretseum, Klimatpsykologerna, Sydsvatten, Simrishamn kommun, Malmö stad, Lunds universitet,

Apelgårdsskolan, Oxievångsskolan, Malmö Latinskola och Pauliskolan i Malmö, LBS Kreativa gymnasiet Lund,

Söderslättgymnasiet Trelleborg, Grund- och gymnasiesärskolan Simrishamn

Finansiärer: Region Skånes miljövårdsfond och projektpartners

Arbetet inom de olika delprojekten fortsätter och innan semestern togs en generell guide fram för hur andra kommuner i Sverige kan arbeta med testbäddar. Under hösten kommer det att hållas en workshop med representanter från kommunerna för att få input från dem på om de saknar något i underlaget och en slutkonferens.

12. Nätverken

Läs nedanstående uppdateringar i projekten och ställ frågor på mötet!

- **Cradlenet Syd**

Sammanställande: Marja Boström

Antal personer på sändlistan: 115 på medlemslistan och 421 på den för öppna event

Har varit aktivt sedan: jan 2018

Framträdande aktörer: Företag med cirkulära affärsmodeller/-ambitioner

Till hösten planeras två event gå av stapeln som ni är välkomna att delta på. Anmäl er via länkarna på hemsidan: Cirkulär energi – Föreläsning och studiebesök på Medicon Village Science Park i Lund, 17 september 09:00 - 12:00, och Digital workshop: CSRD – hur gör man i praktiken?, 14 november 10:00 - 12:00

- **CSR Skåne**

Sammanställande: Emma Ljungberg

Antal personer på sändlistan: 97

Har varit aktivt sedan: 2014, hos HUT sedan november 2023

Framträdande aktörer: från små till stora företag, extra aktiva är Ecophon, Ikea, Sysav och Sony

I våras hölls tre event. Under Nu höstens planeras för 5 event och även ett mingel i augusti tillsammans med Hållbar Utveckling Skånes medlemmar. Kommande träffar kommer ha tema: Hållbara inköp och event, Cirkulär energi, Taxonomi, Återbruk, Social hållbarhet. Arbeta pågår med att kontakta samtliga medlemmar. En ny medlem i juli: Planet People.

- **Förebyggande av avfall**

Sammanställande: Maria Larsson, Marla Miljödialog

Antal personer på sändlistan: 120

Har varit aktivt sedan: hösten 2013

Framträdande aktörer: kommuner, kommunala och privata bolag, Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne, Avfall Sverige, Lunds universitet

Inga träffar planerade i dagsläget. Nätverket behöver stöttas upp under hösten för att kunna fortsätta. Kansliet ska ha möte med Maria.

- **Hållbar Människa**

Sammanställande: Helena Thelander
 Antal personer på sändlistan: 44
 Har varit "aktivt" sedan: 2022
 Framträdande aktörer: Sensus studieförbund, PlanetPeople, Lunds stift

Sammanställande för nätverket har planeringsträff i slutet av augusti.

- **Rädda Maten**

Sammanställande: Emma Ljungberg
 Antal personer på sändlistan: 318
 Har varit aktivt sedan: våren 2023
 Framträdande aktörer: Kommuner (kockar, måltidsplanerare, hemkunskapslärare), Avfall Sverige, En god granne

I höst planeras för ett studiebesök, förmodligen hos ett projekt som är en uppföljning till Gott liv – varm mat (Sparbanken syd). I det nya projektet jobbar Medborgarskolan med matlagning av matsvinn för ofrivilligt ensamma pensionärer.

- **Skog, jordbruk och vatten**

Sammanställande: Alice Nicolle, Valentina Zülsdorff, Länsstyrelsen
 Antal personer på sändlistan: 250
 Har varit aktivt sedan: 1998
 Framträdande aktörer: Länsstyrelsen Skåne, kommuner, markägare

Inga träffar planerade i dagsläget. Nätverket behöver stötts upp under hösten för att kunna fortsätta. Kansliet ska ha möte med Alice och Valentina tillsammans med praktikanten Tom. LU Land som Juliana driver har också intresse av att nätverket fortsätter och även breddar sig och lämnar senaste årens fokus på vattenfrågor. Juliana, Helena och Tom träffas och pratar om detta.

Nätverket Skog, jordbruk och vatten skulle kunna kopplas till både LU Land och nätverket Skånsk Skogsstrategi som samlar skogsindustrin (bl.a. Södra Skogsägarna), skogsägare (enskilda representanter för Sveriges mångfald i skogsägandet, ca 300.000 skogsägare), LRF Skåne, Länsstyrelsen Skåne, Naturskyddsföreningen i Skåne, Region Skåne, Skogforsk, Skogsstyrelsen, SLU – institutionen för sydsvensk skogsvetenskap mfl. Vi skulle då kunna samverka mer kring hållbar utveckling av skogen som resurs både för företagande och ökad samhällsnytta, kolinlagring, träbyggnation, rekreativa och ekologiska värden m.m.

Ett tips är Skånsk Skogsstrategis årskonferens på Wanås Gods – i år med temat Optimera skogsnyttan. Anmälan via följande länk: <https://www.lansstyrelsen.se/skane/om-oss/kalender/kalenderhandlingar---skane/2024-07-01-optimera-skogsnyttan--arlig-skogskonferens-med-skansk-skogsstrategi.html>

- **Upphandlingserfarenheter**

Sammanställande: Marja Boström
 Antal personer på sändlistan: 31
 Har varit aktivt sedan: 2021
 Framträdande aktörer: offentligt anställda som ställer hållbarhetskrav i upphandlingar

Nätverkets huvudfokus är hållbarhet i upphandling. En gång i månaden träffas de som vill digitalt för att, på ett informellt sätt, berätta vad som händer i den egna verksamheten och även utbyta generell kunskap. Nätverket använder också Teams för att dela tips och material. Vi planerar i höst att bjuda in Upphandlingsmyndigheten på ett av våra frukostmöten då det har uppkommit frågor gällande att leverantörer som utesluts ur en upphandling kan komma in som underleverantörer i en annan. Deltagarna känner att de behöver få det utrett från myndighetens sida för att få på fötterna så att de ska kunna förhindra detta.

13. Övriga frågor

AI och hållbarhet

Nästa styrelsemöte diskuterar vi vidare kring vad vi vill göra med AI och hållbarhet.

TigerTeams


Juliana tipsar om att pitcha in idéer till Lunds universitets TigerTeams som är korta utmaningar som studenter från olika kurser löser tillsammans under avgränsad tid.

14. Kommande möten

241015 kl 9–10.30 (tis). Zoom
241210 kl 9–15 (tis) Terminsavslutning på Ledebursgatan 5
250213 kl 9–10.30 (tors). Zoom
250319 kl 9–10.30 (ons). Zoom
250425 kl 9–16 (fre). Årsmöte

15. Mötet avslutas

Fredrik avslutar mötet.



Helena Thelander
Sekreterare



Fredrik Björk
Ordförande



Bodil Elmquist
Justerare

Bilagor:

Föregående mötes protokoll
Attesträtt och arbets- och beslutsordning
Halvårsuppföljning av ekonomin
Presentation Jämställd Utveckling Skåne
Projektrapportering SCOPE