



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årets resultat blev ett underskott på -118.280 (+15.777) kronorr. Siffror inom parentes avser 2022.

## MEDLEMMAR

79 (77) organisationer är medlemmar i föreningen, se förteckning på sista sidan.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har haft sju protokollförda möten, inkluderat konstituerande styrelsemöte.

## KANSLIETS PERSONAL

Hållbar Utveckling Skåne har under året haft följande personal visstids- och tillsvidareanställd:

Vanessa Andersson	Kommunikatör
Embla Ardal	Grafisk formgivare
Marja Boström	Projektledare
Sonia Denkiewicz	Projektledare
Kristina Hambitzer	Grafisk formgivare
Helena Thelander	Verksamhetsledare
Jenny Thomé	Ekonom

Fem praktikanter har också bidragit till arbetet på kansliet: Valgerdur Björnsdottir, Adrian Brljevic och Anna Lundgren under våren och Nesar Aryan och Emma Ljungberg under hösten.

*Tack hela gänget för fina insatser!*

Totalt har föreningen haft lite mer än fem heltidsanställningar under året.

### Styrelse och valberedning

På årsstämman årsmötet den 20 april valde medlemmarna följande styrelse:

#### Ordförande

**Linnea Folkesson** Lomma kommun

#### Ledamöter

**Per-Uno Alm** Sparbanken Syd

**Andreas Anderholm Pedersen** GIAB

**Mimmi Bissmont** Lunds stift

**Carl-Magnus Carlsson** Malmö universitet

**Susanne Dahlberg** Länsstyrelsen Skåne

**Juliana Dänhardt** Lunds universitet

**Trevor Graham** Urbanisland

**Elin Hasselberg** Malmö stad

**Sofia Mattson** Helsingborgs stad

**Helen Nilsson** LRF Skåne

**Rustan Nilsson** Sysav

**Linnea Skoog** Kristianstad kommun

**Anna Thim** Sensus studieförbund

#### Revisorer

**Patrik Henriksson** Malmö stad

**Simon Jørning-Webrant** Staffanstorps kommun

#### Revisorsuppleanter

**Daniel Jonsgården** UiM konsulter

**Maria Olsson** ABF Skåne

#### Valberedning

**Anna Bruun Månsson** Malmö universitet

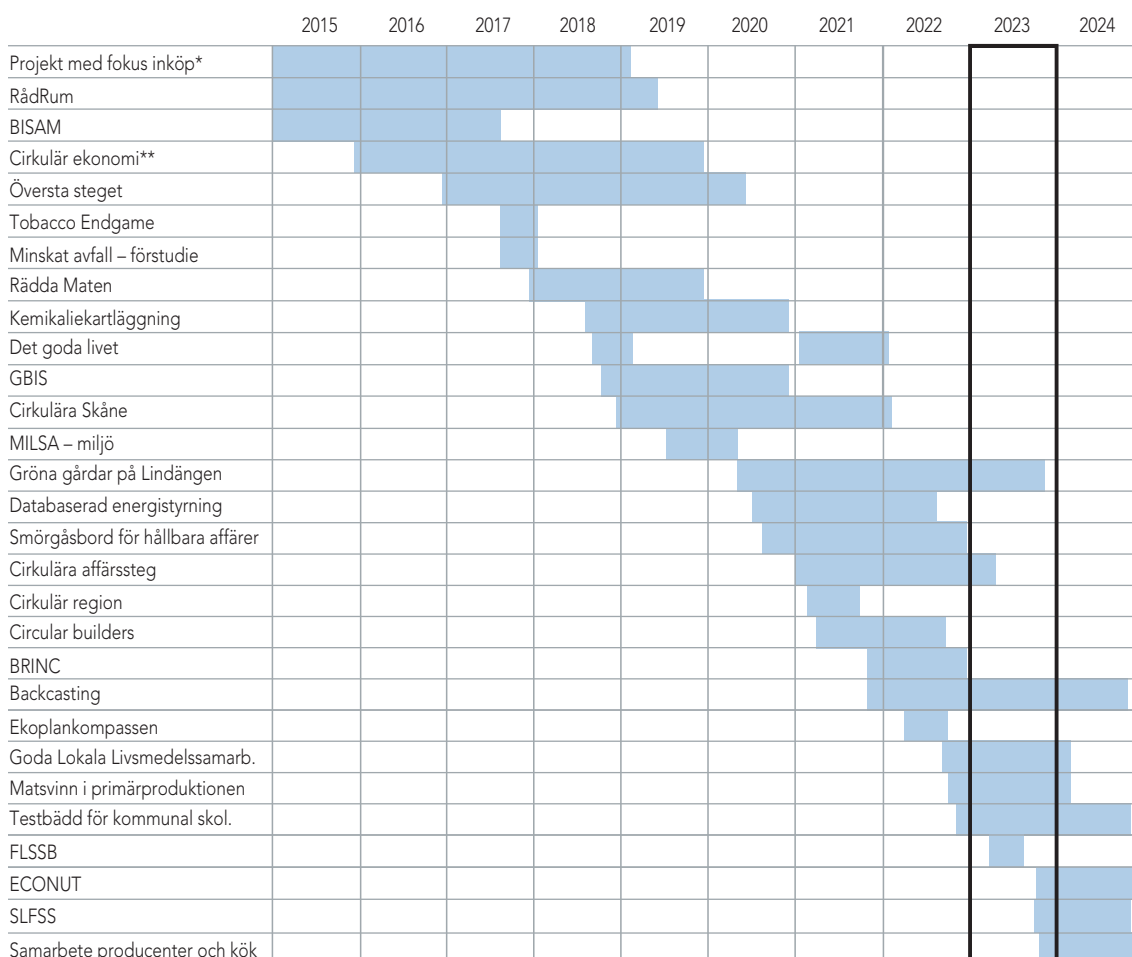
**Carlos Rojas Carvajal** Länsstyrelsen

**Helena Nilsson** Helsingborgs stad

**Susanna Winblad** Region Skåne

# Projektverksamhet

Projektverksamheten är en viktig del av föreningens verksamhet. Genom projekten driver vi förändring och bygger vår ekonomi. Det är medlemsavgifterna som gör det möjligt för oss att söka projektmedel och gå in med egen finansiering i vissa fall. Medlemsavgiften växlades under året upp mer än tolv gånger genom projektens finansiering.



\* Omfattar MILOU, MILOU mål II och MILOU2, SILABE-GU, Sociala hänsyn i Malmö stads inköpsprocesser, LCC Forumäret och Cleantech TIPP

\*\* Omfattar projektet Cirkulär Ekonomi som finansierades av Klimatsamverkan Skåne, projektet CIRCLES som drevs under 2017 samt Framtidens skyltar som föreningen gick in i, i början av 2018.

# Projekt som avslutats under året

## BACKCASTING

Projektets syfte är att, tillsammans med Blekinge Tekniska Högskola erbjuda företag chansen att kostnadsfritt samarbeta med team av hållbarhetspecialiserade studenter. Under en eller fler workshops får de jobba med sin vision ur ett hållbarhetsperspektiv, identifiera nödvändiga utvecklingsområden (inklusive eventuella risker), samt lösningar och potentiella affärsmöjligheter baserat på sitt befintliga hållbarhetsarbete. Företagen kommer också gemensamt prioritera viktiga områden som kan kopplas direkt till Agenda 2030 och ta fram en tidsplan. Efter workshoparna har de en uppdaterad och brett accepterad plan för sitt hållbarhetsarbete och en ökad kunskap hos deltagande medarbetare kring hållbarhetsfrågor. Vi har själva som organisation fått

stöttning av studenter i vårt hållbarhetsarbete för att lättare sprida vinningen med konceptet. Under året har vi också spridit information om konceptet till företag som är etablerade i Skåne och vi kommer fortsätta göra det, trots att projektet är avslutat.

---

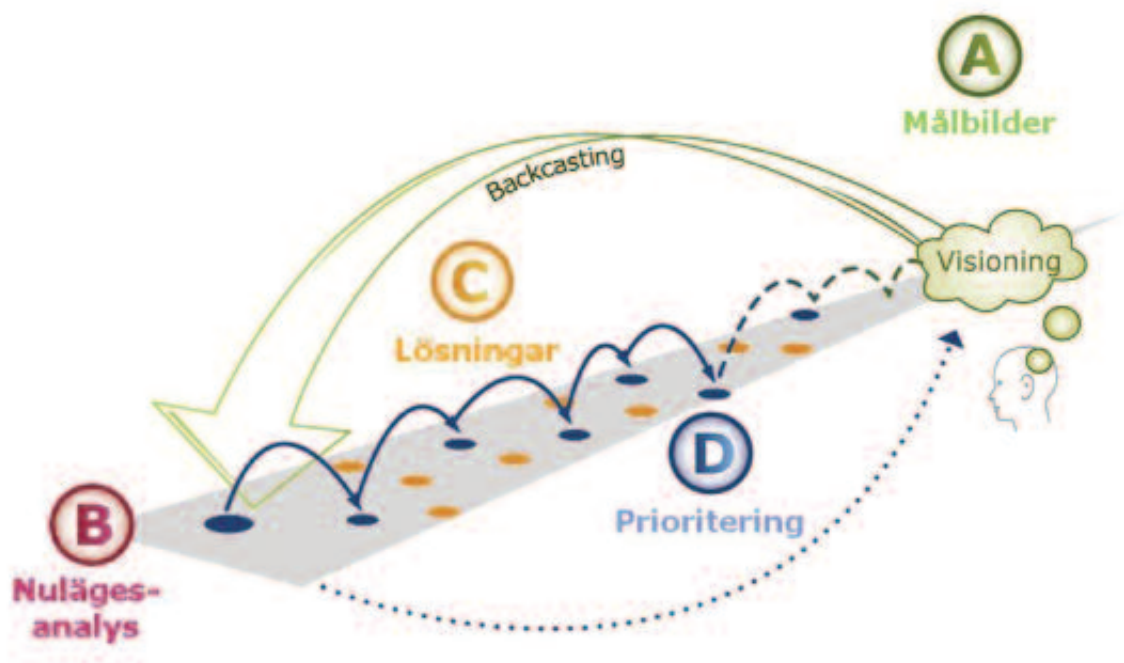
**Projektid:** augusti 2021–maj 2023

**Projektledare:** sonia.denkiewicz@hutskanie.se

**Projektpartners:** Region Skåne, deltagande företag

**Finansiär:** Region Skåne

---



# Cirkulära affärssteg

FRAMTIDSSÄKRA RESURS- & KLIMATSMART



Projektets avslutades under första kvartalet 2023. Syfte har varit att stötta små och medelstora företag i Skåne och Blekinge att ställa om till en cirkulär ekonomi, så att de kan stärka sin konkurrenskraft för att möta ökad efterfrågan på hållbara cirkulära produkter och tjänster genom att erbjuda en kostnadsfri kunskapsserie i 7 steg (7 omgångar totalt under projekttiden). Totalt var det 56 personer från 50 småföretag och 14 personer från 10 företagsfrämjande organisationer, alla verksamma i Ble-

kinge eller Skåne, som deltog i kunskapsprogrammet. Läs mer på <https://www.hutskane.se/cirkulara-affarssteg/>

---

**Projektid:** januari 2021–april 2023

**Projektledare:** marja.bostrom@hutskane.se

**Projektpartners:** CirEko (Lead)

**Finansiär:** Europeiska regionala utvecklingsfonden och projektpartners

---

## FLSSB

FLSSB, Local food supply in the south baltic region var ett fröpengs-projekt som var menat att leda till en ansökan med fokus på aktiviteter som stärka självförsörjningen av livsmedel i Östersjöregionen. En workshop arrangerades i Malmö med deltagare från Litauen, Lettland, Danmark, Sverige, Polen och Tyskland och mynnade ut i en projektidé som nästan ledde till att en InterReg South Baltic ansökan skickades in i november. Dock, vår idé var en mix av två program mål, vilket inte är tillåtet, och när vi justerat detta så hade ansökan tagit en form som vi på Hållbar Utveckling Skåne inte längre

kände oss bekväma med att stå som lead på, så vi fick dra i handbromsen. Förhoppningsvis kommer vi kunna samarbeta med våra nya kontakter på ett sätt framöver som bättre passar oss.

---

**Projektid:** maj 2023–augusti 2023

**Projektledare:** marja.bostrom@hutskane.se

**Projektpartners:** Institute of Fluid-Flow Machinery Polish Academy of Sciences, Administration of Silale's Municipality

**Finansiärer:** InterReg South Baltic, projektpartners

---



Deltagarbild från workshopen i FLSSB.

## GRÖNA GÅRDEN PÅ LINDÄNGEN



Vattenkannor fylls för att vattna det nyplanterade trädet.

Bi-safari på World Bee Day.



Målet med projektet var att undersöka om enklare insatser kan påverka biologisk mångfald och social samverkan i en urban miljö och ta fram en arbetsmetod för vidare arbete. För Stena Fastigheter har projektet fungerat som en pilotstudie inför vidare satsningar på andra gårdar i fastighetsbeståndet. Det har planteras utvalda växter, träd och buskar, satts ut odlingslådor för mer samverkan på gården och etablerats testytor av ängsmark. Boplatser har skapats i form av insekthotell, döda trädstammar med borrarade hål och exponering av sandytor. Vi har genomfört odlingsworkshops, haft event på gården, och är noga med att skylta tydligt.

Vid projektstart och avslut gjordes en naturvärdesinventering där antalet vilda pollinatörer på plats räknats och ökningen i antalet arter är 54%. Dessutom hittades en rödlistad art.

---

**Projektetid:** juni 2020–november 2023

**Projektledare:** [helena.thelander@hutskane.se](mailto:helena.thelander@hutskane.se)

**Projektpartners:** Stena fastigheter

**Finansiärer:** LONA-medel och projektpartners

---



# Pågående projekt

## BRINC

BRINC, Brokering Cross-border Innovation through Cluster, är en mäklartjänst för innovationsupphandling. Projektets mål är att underlätta och främja identifieringen av behovet av innovationsupphandling i offentlig verksamhet samt genomföra marknadsundersökningar för att identifiera marknadens potential att svara upp mot behovet. Med vår hjälp kommer vissa av de deltagande offentliga organisationerna ha genomfört innovationsupphandlingar under projekttiden. Under året så har vi, utifrån behovsdialoger med 12 offentliga organisationer (en i form av en workshop), hittat 3 som kommer göra upphandlingar ifrån Sverige (cirkulära krav på elfordonsladdare), Danmark (återvinningsanläggning för blöjor) respektive Spanien (återanvändning av engångsprodukter inom vården). Danmark har öpp-

nat sin upphandling, och de andra två fallen har haft preliminära marknadsdialoger ledda av BRINC. Vi för dialog kontinuerligt med alla tre för att se hur vi vidare kan stödja dem framåt mot avtalsskrivande. BRINC har också digitala utbildningsserier för offentlig sektor, företagare och andra mäklare. Under året så höll vi två riktade till offentlig sektor, en till företag och en till mäklare. Även ett utbildningstillfälle hur man hittar finansiering till innovationsupphandling riktat till alla anordnades.

---

**Projektid:** december 2021–november 2024

**Projektledare:** marja.bostrom@hutskane.se

**Projektpartners:** CLEAN (lead), ACR+, Sustainable Business Hub

---

**Finansiär:** EUs COSME-program och projektpartners



Workshop med mål att hitta innovationsbehov hos Hässleholm miljö AB

## ECONUT

I projektet ECONUT, Eco-designing for the coastal zone nutrient's circularity är det övergripande projekt målet att utforma och utveckla tekniker för att cirkulera tillbaka näringsämnen från havet och bidra till hållbar användning av mark- och vattenekosystem. Detta genom att skapa mervärdesprodukter för jordbruk och skydd av sanddyner från vinderosioner och stormfloder av ilandflutet biologiskt material. Tre tekniker ska utvecklas och saluföras. Det senare ska uppfylls inom projektet via marknadsanalys följt av skapande av affärsmodeller och lansering till marknaden. I november så hölls kickoff för projektet i Litauen och projektledare och kommunikatör deltog. Vi ska ta en stor del av kommunikationen i projektet och mycket behöver komma på plats i början av projektet. Vår kommunikatör har därför redan varit rådgivande med att börja ta fram kom-

munikationsstrategi och logga. I början på nästa år ska LinkedIn-konto, Office-mallar, visuella detaljer och promotion-material, webbsida samt kommunikationsstrategi sättas. Marknadsanalys, skapande av affärsmodeller och lansering av produkter ligger också på Hållbar Utveckling Skånes bord och vi kommer genomföra detta tillsammans med konsult. Upphandlingen av denne öppnade i december.

---

**Projektetid:** september 2023–augusti 2026

**Projektledare:** marja.bostrom@hutskanie.se

**Projektpartners:** Klaipeda universitet (lead), Gdansk tekniska universitet, SydDanmarks universitet, Rostock universitet

---

**Finansiär:** InterReg South Baltic, projektpartners

---

*Projektpartners samlade på kickoffen i Litauen.*



## GODA LOKALA LIVSMEDELSSAMARBETEN

Projektets mål är att utveckla dialogen och etablera långtgående samarbeten mellan lokala producenter och offentliga konsumenter. Ett lokalt nätverk av producenter har skapats för att svara mot kommunernas behov. Vi har påbörjat guider som ska läggas på en informativ webbsida (också påbörjad) för att sprida projektets resultat nationellt. Projektet har 20 deltagande kommuner, uppdelat i pilotkommuner och följarkommuner. Pilotkommunerna får mer hands-on stöd genom månatliga möten och har under året jobbat med case så som t ex att ta tillvara på svinn från grossister, skapa menyer kring lokalt producerade vegetabiliska proteiner samt skapa inköpssystem som bjuder in lokala leverantörer. Följarkommuner ha deltagit i kunskapshöjande träffar varannan månad, 4 st där endast de var inbjudna och 2 st gemensamt med pilotkommunerna, där dialogen mellan dem har varit viktig för dem och har uppmuntrats. Utöver dessa möten så hade vi en dialogmässa där kommunerna fick träffa lokala företag för att inte bara se deras utbud utan också sitta ner och diskutera vad som behöver ändras för att de ska kunna mötas i upphandlingar. Ett väldigt lyckat event som vi hoppas kunna inspirera deltagarna att skapa själva fler gånger.

---

**Projektetid:** september 2022–februari 2024

**Projektteam:** marja.bostrom@hutskanie.se

**Projektpartners:** God Granne, Region Skåne

---

**Finansiärer:** Vinnova, Region Skåne

---



*Kommundeltagare i dialog med producent under dialogmässan.*



## POLICYLABB FÖR KLIMATANPASSNING

Storkriket är ett av de mest produktiva jordbruksområdena i Sverige. Det har mycket höga biologiska värden och har en avgörande betydelse för dricksvatten-försörjningen i södra Sverige. Dessa värden är en förutsättning för att kunna bevara andra viktiga värden i regionen som ekonomi, energiförsörjning och människornas välbefinnande som också är väsentligt för ett effektivt klimatanpassningsarbete. Syftet med projektet är att i samverkan med Storkrikets intressenter, ta fram och testa ett arbetssätt för policyutveckling med fokus på att han-

tera klimatutmaningar i ett landskapsperspektiv med hjälp av naturbaserade lösningar. Förhoppningen är även andra kommuner och regioner väljer att integrera policylabben i sina utvecklingsprocesser för att prioritera klimatanpassningslösningar.

---

**Projektid:** januari 2024–december 2025

**Projektteam:** sonia.denkiewicz@hutsokane.se

**Projektpartners:** Lunds universitet, Lunds kommun, Sjöbo kommun, Stockholms universitet

**Finansiärer:** FORMAS

---

## PRIMÄRPRODUKTIONENS SVINN

Syftet med projektet är att skapa ett nätverk för alla aktörer i livsmedelskedjan som gemensamt kan arbeta med svinn i respektive led. Under året har två nätverksträffar hållits och genom dessa har nätverket tagit sin form. För att kunna arbeta med svinnfrågan på ett effektivt sätt har vi valt att inte enbart ha fokus på primärproducenter utan även aktörer i resten av kedjan. Därav har vi istället valt att döpa om nätverket till ”Rädda Maten”. Nätverket startades redan tidigare, i projektet med samma namn 2018, var inaktivt under covid för att

nu inom ramen för detta projekt ha startats upp igen. Nätverket sammankallas av Hållbar Utveckling Skåne i samverkan med En God Granne och KLUMOM (Kluster för svinn som orkar mer).

---

**Projektid:** september 2022–februari 2024

**Projektledare:** sonia.denkiewicz@hutsokane.se

**Samverkanspartners:** En God Granne och Thomas Bardenstam som driver projektet Kluster för matsvinn som orkar mer (KLUMOM)

**Finansiärer:** Region Skåne

---



## SLFSS

SLFSS, Sustainable local food supply systems in the south baltic region är ett fröpengs-projekt som är menat att leda till en ansökan med fokus på aktiviteter som stärka självförsörjningen av livsmedel i Östersjöregionen. I de tre deltagande länderna ska workshops hållas med aktörer inom hela livsmedelskedjan för att utröna behov som behövs arbetas med för att förverkliga detta. En gemensam projekttid ska utformas och lämplig finansiering ska letas upp så vi kan skicka in en ansökan. Under hö-

sten så har projektpartners börjat planera för workshoperna och den första kommer hållas i Malmö 28 februari 2024.

---

**Projektid:** september 2023–november 2024

**Projektledare:** marja.bostrom@hutsokane.se

**Samverkanspartners:** En God Granne, Riga tekniska universitet, Lithuanian Research Centre for Agriculture and Forestry

**Finansiärer:** Svenska Institutet, projektpartners

---

## SAMARBETE MELLAN LOKALA PRODUCENTER OCH KÖK FÖR SKOLA OCH ÄLDREMSORG

Syftet med projektet är att i den mån det går förkorta livsmedelskedjan genom att skapa direkt kontakt mellan lokala producenter och Tomelilla kommuns måltidschefer, kokkar och måltidsplanerare. Kommunen vill skapa fler samarbeten med lokala primärproducenter samt livsmedelsförädlare och i högre grad erbjuda lokala råvaror inom skola och äldreomsorg.

Under hösten hade vi i samarbete med Anders La-reke, En God Granne en Cook-Along tillsammans med kokarna på Kastanjeskolan, måltidschef, producenterna Österlen Popmajs samt Petersborgs Gård och David Nordström, kokk på Grändens Mat. Eftermiddagen inleddes med att David och kokarna gemensamt delade med sig av kunskap, intressen och inspiration kring råvarorna (bland annat grå-

ärta, gulärta, polenta och gula senapsfrön) som vi skulle tillaga olika rätter på. Därefter tillagades det olika rätter utifrån recept som David tagit med, bland annat pasta bolognese med gula ärtor, bröd på polenta och knäckebröd på gråärta. Alla var engagerade och entusiastiska, och fick till goda maträtter. Slutligen ska projektet resultera i anpassade, förädlade råvaror och produkter som passar in i Tomelillas måltidsmeny för skola och äldreomsorg.

---

**Projektid:** september 2023–december 2024

**Projektteam:** sonia.denkiewicz@hutsokane.se

**Projektpartners:** Tomelilla kommun, En God Granne, deltagande företag

---

**Finansiärer:** Jordbruksverket via Länsstyrelsen Skåne europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling

---



David Nordström, kokk på Grändens Mat.



Producenterna Österlen Popmajs samt Petersborgs Gård förbereder en rätt tillsammans.

Här är delar av resultatet av Cook-Alongen!



## TESTBÄDD FÖR KOMMUNALA SKOLMÅLTIDER

Projektet ska skapa testbäddar (det sammantagande utvecklingsarbetet hos bland annat primärproducenter och skolkök) för kommunala skolmåltider där nya lokala produkter ska tas fram. Med hjälp av testbäddarna kommer projektet ta fram metoder och anvisningar som samlas som goda exempel för att fler



ska kunna genomföra samma arbete. Under året har Ängelholm, Helsingborg, Malmö och Trelleborg arbetat vidare med olika delprojekt som 50/50 animaliska/vegetariska produkter, svinnlådor, hampa, restflöden, ärtkorv, sjömat och ost. Det finns ett stort engagemang inom respektive kommun. Framöver kommer vi fortsätta arbetet med de olika delprojekten genom att ta fram recept, utrustning och metoder, göra olika tester och slutligen utvärdera arbetet som har blivit gjort inom respektive delprojekt.

---

**Projektid:** november 2022–november 2024

**Projektledare:** sonia.denkiewicz@hutskane.se

**Projektpartners:** En God Granne, Creative Future Business, deltagande kommuner

**Finansiärer:** Region Skåne

---

## YSTADMODELLEN: FN:s HÅLLBARHETSMÅL – ETT SMÖRGÅSBORD FÖR NYA AFFÄRER

Under 2023 hölls evenemang 2–4 i konceptet. Syftet är att erbjuda näringslivet stöttning för att, i linje med kommunala mål och visioner, kunna arbeta med FN:s hållbarhetsmål och samtidigt öka sin tillväxt och lönsamhet. Målet är att skapa förutsättningar för ett blomstrande näringsliv genom att visa hur man kan hitta konkurrenskraft och kompetensförsörjning samt hur man kan ligga steget före och nå nya affärer. De



Krister Persson, Burlövs kommun, Lotte Nilsson, Ystads kommun, Karin Lintrup, workshopledare och Sonia Denkiewicz, projektledare på Hållbar Utveckling Skåne.

har fått lära sig hur man kan bygga industriell symbios för att i större utsträckning nå Agenda 2030-målen, hur man på ett lekfullt sätt kan få gemensam förståelse för varandras verksamheter och genom det, få bättre förståelse för sin verksamhet, samt hur man som företag kan expandera utanför Sveriges gränser och gå från inspiration till konkret handlingsplan. Totalt har 200–250 aktörer deltagit och många av dem har upplevt att de har fått med sig ny kunskap och inspiration från träffarna. När hela konceptet Ystadmodellen är genomfört så kommer arbetet fortsätta genom regelbundna webinarier där de tidigare inbjudna företagen bjuds in före att berätta hur arbetet utvecklats.

---

**Projektid:** augusti 2020–december 2026

**Projektledare:** sonia.denkiewicz@hutskane.se

**Projektpartners:** Region Skåne

**Finansiärer:** Tillväxtverket, Region Skåne

---



Stellan Nordahl är moderator för en av träffarna på Forum i Örkelljunga

# Övrigt

## Årsmöte och exkursion

20 april samlades 16 personer från kansliet och olika medlemsorganisationer för en exkursion till en våtmark i utkanten av Kristianstad. Det var en del av dagsprogrammet för Hållbar Utveckling Skånes årsmötesdag. Carina Wettemark som är ansvarig för biosfärområdet gav oss en presentation av hur biosfärområden fungerar och samverkar med andra biosfärområden, samt hur viktiga relationerna mellan människor inom biosfärområdet är och exempel på hur dessa underhålls. Det unika med biosfärområden är också hur man arbetar med samexistensen mellan ekosystem och människor. Per Torstensson berättade om arbetet med de 60 våtmarker som renoverats och återskapats i kommunen och vilka resultat det har gett. Mattis Vindelmann som fick stipendium av föreningen under 2022 gjorde en kort presentation av vad han arbetat med i sitt examensarbete och detta följdes sedan upp med en längre presentation under årsmötet.

Efter gemensam lunch hölls årsmötet på Naturum Kristianstad. 28 personer deltog, varav 7 deltog digitalt. Stämman tackade avgående ledamöter Maja Manner från Afry, Albin Balthasar från Fridhems folkhögskola, Anna Boo från Svenska kyrkan och Lotte Melin från LRF. Elin Hasselberg lämnade vidare ordförandeskapet till Linnea Fol-

kessom från Lomma kommun, men stannar kvar i styrelsen som ordinarie ledamot. Lotte Melin avtackades varmt efter 20 års engagerat styrelsearbete. Lotte fick äppelträdet Folke i avskedsgåva. Folke är ett resultat av långsiktig växtförädlingsverksamhet som bedrivits på Balsgård 1941–2022. Folke korsades på Balsgård 1988 och registrerades 2014. Som modersort användes Aroma, en äldre sort från Balsgård som är den näst största äpplesorten i svensk kommersiell äppledoling, och som fadersort användes en skorvresistent selektion från USA. Vi tackar Kimmo Rumpunen på SLU och hoppas att äppelträdet Folke kommer trivas på Lottes gård Malshult.

## Arbetsgrupp Hållbar konsumtion

Hållbar Utveckling Skåne ingår i den regionala arbetsgruppen om Hållbar konsumtion. Arbetsgruppen träffas cirka tre gånger per termin och fungerar delvis som omvärldsbevakning för deltagarna och har vid ett flertal tillfällen även initierat projektverksamhet och fungerat som referensgrupp för konsumtionsrelaterade projekt. Gruppen består av representanter från Länsstyrelsen Skåne, Region Skåne, SLU Alnarp, Lunds kommun, Lunds universitet, Malmö stad och Hållbar Utveckling Skåne.



Carina Wettemark berättar hur biosfärområden fungerar.

## Partnerskap för Hållbarhetscheckar

Hållbar Utveckling Skåne är en del av partnerskapet bakom Region Skånes Hållbarhetscheckar där medel delas ut till företag för underlätta en omställning till en grön och koldioxidsnål ekonomi. Partnerskapet träffas ungefär en gång i månaden och får presentationer från de sökande företagen. Övriga parter i partnerskapet är Sustainable Business Hub, Almi, Packbridge, Livsmedelsakademien och IUC Syd i samverkan med Tillväxtverket.

## Jury för Region Skånes miljöpris

Föreningen bidrar till juryn för Region Skånes miljöpris där ett hederspris, ett miljöpris och två stipendier årligen delas ut. I år föreslog juryn Falkenklevs Logistik och Local Food Nodes till ett delat första pris, miljöstipendier till VARVA och Vaquita Technologies samt hederspris till Höjeå Vatnerråd.

## Stipendium

Temat för årets stipendium var ofrivillig ensamhet. Fem stipendier finansierade av medlemmarna delades ut till projekt på Föreningen Omtanken, Rönnowskolan i Kristianstad, Snyggatorpsskolan i Klippan, Johannes Hedbergsgymnasiet i Helsingborg och Rönnen och Rönnens resursskola i Malmö

## Intern och extern kommunikation

I februari anställde föreningen en kommunikatör på 80% tjänstgöringsgrad. Arbetet har fortsatt med att nå ut via digitala kanaler som hemsida, LinkedIn och Facebook. Föreningens hemsida hade ett medeltal på 660 besökare per månad. LinkedIn-sidan hade i slutet av året 1293 (937) följare och hade totalt 43 553 unika visningar. 2987 av dessa nåddes via sponsrade inlägg, något vi valde att göra för att sprida resultatet i projektet Ekoplankompassen och när vi sökte praktikanter. Facebook-sidan i sin tur hade i slutet av året 2124 (1853) följare där 74% av dessa är kvinnor och 26% män. Facebooksidan hade under året 14 580 unika visningar. Under året har föreningen haft möjlighet att delta i ett pilotprojekt för kommunikationsbyrån ID kommunikation som utfört en sökmotorsoptimering (SEO) och gett input till hur föreningens fortsatta arbete med SEO kan se ut.

## Referensgruppsuppdrag

Vi har referensgruppsuppdrag i andras projekt som håller oss à jour och breddar vår kunskap vårt nätverkande. Följande uppdrag har vi haft under 2023:

Vi har haft ett möte med en nystartad referensgrupp som är till för två projekt som Lunds Tekniska Högskola driver. Det ena fokuserar på butikens roll för cirkulär handel, och det andra tar ett helhetsgrepp på logistiknätverket. Vill man veta mer om projektet så läs på: Cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion: butikens framtida roll som cirkulär logistiknod ([hakonswensonstiftelsen.se](http://hakonswensonstiftelsen.se)) och Transformerade logistiknätverk för cirkulär ekonomi och hållbar konsumtion inom svensk handel | Handelsrådet ([handelsradet.se](http://handelsradet.se))

## Malmös omställning till cirkulär ekonomi

Malmö stad har höga ambitioner att ställa om till en cirkulär ekonomi och bjuder in lokala aktörer för att tillsammans ta fram en gemensam färdplan för Malmös omställning till en cirkulär ekonomi och vi har deltagit på alla träffar under 2023.

## Akademiträff

Den 25 maj samarrangerade Hållbar Utveckling Skåne, Nätverket Idéburen sektor Skåne och Socialhögskolan vid Lunds universitet en förmiddag med samtal och workshop utifrån forskningsprojektet Hållbar välfärd för den nya generationens socialpolitik, som bedrivits vid Lunds universitet och finansierades av Energimyndigheten (2020–2023 april). Forskarna Jayeon Lee och Max Koch började med att berätta om projektet, planetens gränser och grundläggande mänskliga behov enligt Max Manfred Neef. Därefter fick samtliga tolv deltagare prova att den workshopmetod som de använt sig av under forskningsprojektet. Metoden möjliggör för en grupp människor som inte känner varandra att diskutera och komma fram till konkreta “klimatsmarta” handlingar genom att utgå från de grundläggande mänskliga behoven. Metoden bygger på Mónica Guillen-Royos metod som den beskrivs i boken Sustainability and Wellbeing – Human-Scale Development in Practice.

# Nätverk

## FÖREBYGGANDE AV AVFALL

Nätverket har haft tre möten under 2023, ett fjärde ställdes in på grund av sjukdom. Första träffen hade vi på Lunds kommun, där Återbrukarna och Lunds Renhållningsverk berättade om hur de arbetar med återbruk och förebyggande av avfall. Vi träffades i stadshuset, som på ett inspirerande sätt har inretts med återbrukade möbler. Det var roligt att se hur fint det kan bli om händighet och kreativitet får råda!

Andra träffen hölls på länsstyrelsen och då var fokus på det regionala åtgärdsprogrammet för miljömålen. Vi fick bland annat höra att de flesta av Skånes kommuner uppger att de arbetar på något sätt med att förebygga avfall eller återbruk. Chefen för Malmö stads enhet för drift och underhåll av idrottsplatser inspirerade genom sin berättelse om hur de har arbetat med att minska enhetens miljöpåverkan, bland annat genom att fortbilda personalen och minska användningen av kemiska produkter. Vi uppmanades att hålla miljösamtalet levande på våra arbetsplatser.

Den sista träffen var på VA SYD, som redogjorde för sitt arbete med kretsloppsplan och avfallssnåla arbetsplatser. Vi fick också höra om hur primärvården har minskat sina avfallsmängder med 14 procent sedan 2019, genom att arbeta strukturerat med olika typer av förbrukningsmaterial. 65 miljoner engångshandskar och 3,7 miljoner småburkar för medicin används inom Region Skåne under ett år. En del behövs, men en del är onödig användning. Britsöverdrag och skoskydd togs upp som exempel på produkter som vissa enheter inte använder alls och andra använder mycket.

På sista träffen berättade också Avfall Sverige om sitt nya stödmaterial för hur kommuner kan stötta kommuninvånarna i att minska sitt avfall. Vi pratade bland annat om att det finns en stor potential hos kommunala bostadsaktörer att arbeta med förebyggande av avfall – dels för att minska avfallet i byggnation och förvaltning och dels för att de boendes avfallsmängder ska minska.

Nätverkets medlemmar kommer från kommuner, kommunala och privata bolag, Länsstyrelsen, Region Skåne, Avfall Sverige och Lunds universitet. På nätverkets sändlista finns 63 personer och deltagarantalet vid mötena brukar vara cirka 15 personer.

**Kontaktperson:** maria.larsson@miljodialog.se

## CRADLENET SYD / CIRKULÄR EKONOMI

Nätverket riktar sig till alla som intresserar sig för cirkulär ekonomi i Skåne. Syftet är att skapa en mötesplats där vi utbyter erfarenheter och lär oss nytt tillsammans över sektorsgränser. Arbetsgruppen, vars främsta uppgift är att komma på idéer till nya aktiviteter, bestod under 2023 av Marja Boström, Stephanie Bedin, Suzanne Månsson och Veronika Ekstrand. Under året har vi hållit en speeddateing mellan företag och kommuner där krav för att stärka cirkulära produkter och tjänster diskuterades, vi var värd för KlimatAkademiens workshop ”Aktivt hopp” med hjälp av metoden Carbon Ruins samt sände ett webinarium på ämnet Product-as-a-Service som går att se i efterhand på <https://www.hutskane.se/cradlenet-syd/>. Evenen marknadsförs både i våra egna kanaler men ligger även i Cradlenets kalender.

**Kontaktperson:** marja.bostrom@hutskane.se

## UPPHANDLINGS-ERFARENHETER SKÅNE

Nätverkets huvudfokus är hållbarhet i upphandling, men deltagarna utbyter också generell kunskap. En gång i månaden träffas de som vill digitalt för att, på ett informellt sätt, berätta vad som händer i den egna verksamheten. Detta för att hitta synergier och utbyta erfarenheter. Vi använder också Teams för att dela tips och material. Nätverket är till för offentligt anställda som ställer miljökrav i upphandling. Vill du veta mer? **Kontakta marja.bostrom@hutskane.se**

## HÅLLBAR MÄNNISKA

Arbetsmiljöexperten Per-Olof Hall och förändringsledaren Anna Lundgren anordnade en nätverksträff med tema Hållbart arbetsliv på Ledeburgsgatan i början på juni. Fem deltagare och medskapare till förmiddagen delade erfarenheter, och vände och vred på vad det innebär att vara hållbar människa. Och hur får vi, eller hur skapar vi ett hållbart arbetsliv? Under hösten har samtal fortsatt med Lunds stift för att hitta en form för nätverket. **Kontaktperson:** helena.thelander@hutskane.se

## JORDBRUK, SKOG OCH VATTEN

Under 2023 har nätverket organiserat två träffar med inslag av olika områden – helt i enlighet med nätverkets namn.

Under våren, den 31 mars, var Länsstyrelsen Skåne värd för en nätverksträff i Malmö. På mötet presenterade Helena Thelander mer om Hållbar Utveckling Skåne. Våtmarksgruppen på Länsstyrelsen uppdaterade om vilka stöd som kan sökas för att förbättra våra vatten (LOVA, LONA och strategiska planen för jordbruket). Nätverket tog även del av hur det går med bildandet av biosfärsområdet Storkriket i Skåne, Skogsstyrelsens återvinningsprojekt och Malmö stads projekt om pollinatörer.

Läs mer om projekten här:

Storkriket: <https://storkriket.se/>

Pollinatörer:

<https://youtu.be/VFmQb5EG3zw>

[https://youtu.be/n8JJ7nuWv\\_Y](https://youtu.be/n8JJ7nuWv_Y)

<https://youtu.be/uLuGEAC9FDI>

*Guidad vandring i reservat på Kullaberg.*

*Foto: Valentina Zulsdorff*



Höstens highlight var nätverkets exkursion till tre restaurerade våtmarker på Kullaberg den 2 oktober. Alexander Nordstrom guidade oss genom reservatet och berättade om arbetet med våtmarker i skyddade områden. Totalt besökte vi tre restaurerade moss-områden. Mer information om dessa finns här: <https://www.kullabergsnatur.se/restaurering-av-vatmarker/>. Samtidigt pågick en utställning om våtmarker i naturrum-lokalen på Kullaberg som deltagarna kunde titta på både innan och efter exkursionen.

### Vad var bäst 2023?

*När vi har möten är det inte tyst, det blir mycket diskussioner och samtal tvärs över alla olika områden vi är aktiva i.* Alice Nicolle

*Vi pratar också informellt om de olika ämnen och det blir inte alltid samma åsikter. Det vi ändå försöker är att erbjuda en neutral plats för att lyfta många olika frågor.* Valentina Zulsdorff

Det blev också många nya medlemmar på nätverkets mejllista under 2023. Är du också nyfiken – anmäl dig här:

**Kontaktperson:** [alice.nicolle@lansstyrelsen.se](mailto:alice.nicolle@lansstyrelsen.se)

# Föreningens ekonomi

Siffror inom parentes avser 2022 års resultat.

## Årets resultat

Föreningens verksamhet har gett ett underskott på -118.280 (+15.777) kronor.

## Intäkter

Föreningens intäkter uppgår till 3.195.501 (4.157.195) kronor varav ett föreningsbidrag från Region Skåne på 108.000 (100.000) kronor. Av intäkterna utgör 2.295.424 (2.817.977) kronor av kansliet debiterad tid i föreningens projekt och 333.949 (399.065) kronor OH-kostnader som föreningen debiterat projekten.

## Kostnader

Föreningens kostnader uppgår totalt till 3.706.453 (4.141.418) kronor. Av kostnaderna utgör personalkostnader 83(85)%.

## Projektverksamheten

Projektverksamheten särredovisas i bokföringen. När kansliet debiterar tid i projekten ger detta verksamhetsintäkter till föreningen.

Vid projektavslut kan föreningens ekonomi påverkas negativt/positivt om projektet har varit under-/överfinansierat. Styrelsen har tagit beslut på att eventuella överskott i projektverksamheten ska användas för att täcka underskott i andra projekt.

## RESULTATRÄKNING

	Not	230101 231231	220101 221231
<b>INTÄKTER</b>			
Medlemsavgifter		330 300	334 500
Deltagaravgift CSR Skåne		36 050	-
Föreningsbidrag	1	108 000	100 000
Debiterad tid i projekt		2 295 424	2 817 977
Debiterad projektkostn.		333 949	399 065
Övriga intäkter	2	427 762	488 503
Projektnetto	3	44 792	17 150
<b>Summa intäkter</b>		<b>3 576 277</b>	<b>4 157 195</b>
<b>KOSTNADER</b>			
Personalkostnader		-3 079 270	-3 513 541
Medlemsaktiviteter		-4 999	-18 877
Lokalkostnader	4	-560 367	-492 350
Redovisningstjänster		-	-1 625
Telefoni, IT	5	-33 040	-67 283
Medfinansiering projekt		-	-
Övriga föreningskostnader	6	-29 024	-48 250
Ingående moms		252	508
Öres- och kronutjämn.		-5	-
<b>Summa kostnader</b>		<b>-3 706 453</b>	<b>-4 141 418</b>
<b>Resultat före avskrivningar</b>		<b>-118 280</b>	<b>15 777</b>
Avskrivningar		0	0
<b>Resultat efter avskrivningar</b>		<b>-118 280</b>	<b>15 777</b>
Finansiella poster			
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-118 280</b>	<b>15 777</b>
Skatt			
<b>ÅRETS NETTORESULTAT</b>		<b>-118 280</b>	<b>15 777</b>

## BALANSRÄKNING

	Not	231231	221231
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier			0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			<b>0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	7	147 386	86 935
Kortfristiga fordringar		31 353	-
Interimsfordringar	8	113 500	121 425
Skatteskuld		79 366	79 441
Likvida medel	9	3 358 109	1 435 231
<b>Summa omsättningstillg.</b>		<b>3 729 714</b>	<b>1 723 032</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 729 714</b>	<b>1 723 032</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Ingående eget kapital		1 283 330	1 267 553
Stipendiefond		56 512	67 000
Ekoplankompassen		14 570	-
Årets resultat		-118 280	15 777
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 236 132</b>	<b>1 350 330</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Interimsskulder	10	1 893 802	8 023
Leverantörsskulder	11	144 812	8 368
Skatteskulder och moms		186 082	197 210
Övriga kortfristiga skulder		48 421	0
Semesterskuld		220 464	159 095
<b>Summa skulder</b>		<b>2 493 581</b>	<b>372 696</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>3 729 714</b>	<b>1 723 032</b>



## NOTER

### **Not 1 Föreningsbidrag**

Årets föreningsbidrag från Region Skåne.

### **Not 2 Övriga intäkter**

Intäkter för ränta (11 896 kr) samt fakturerade gemensamma kanslikostnader (392 672 kr).

### **Not 3 Projektnetto**

Projektnetto i samband med att projekt avslutas. De med tillgångar kvittas mot de med underskott. Valutakursförändringar i två EU-projekt gör att det uppstår ett nettoöverskott i år.

### **Not 4 Lokalkostnader**

Förutom lokalhyra ingår städning, underhåll, bredband och kopieringskostnader. Föreningen står på hyreskontrakt för gemensamma lokaler och betalar hyran. Föreningarna vi delar lokalen med faktureras för sin andel, se not 2. Föreningens nettokostnad under året är 167 695 kr.

### **Not 5 Telefon och IT**

Telefon, hemsida, it-support samt reparation och underhåll av datorer ingår.

### **Not 6 Övriga föreningskostnader**

Här ingår personalens resor och konferensdeltagande om de inte görs inom projekten, annonsering på LinkedIn, företagsförsäkring, bankkostnader, föreningsavgifter samt förluster på kundfakturor (medlemsavgifter

### **Not 7 Kundfordringar**

Avser faktura för gemensamma lokalkostnader, deltagaravgifter CSR Skåne och projektbidrag Länsstyrelsen.

### **Not 8 Interimsfordringar**

Avser hyran för kvartal 1 2024 samt återkrav på dubbelbetalning av leverantörsfakturor.

### **Not 9 Likvida medel**

Under året har föreningen öppnat ett konto hos SBAB. Anledning till att likvida medel ökat, se Not 10.

### **Not 10 Interimsskulder**

Avser föreningens skuld till pågående projekt. Tillgångarna i projekten har ökat betydligt under året. Både för att vi erhållit slutbetalning i projekt som avslutades under 2022 där granskningen drog ut på tiden (motsvarar cirka 1 486 500 kr) men också för att pågående projekt har en finansiering som innebär förskotts betalning av projektmedel.

### **Not 11 Leverantörsskulder**

Orsaken till att leverantörsskulden är hög är att fakturan från Balder som avser lokalhyra kvartal 1 2024 var obetald vid årsskiftet (123 834 kr).

*Linnea Folkesson*  
ORDFÖRANDE

*Susanne Dahlberg*  
VICE ORDFÖRANDE

*Per-Uno Alm*

*Andreas Anderholm Pedersen*

*Mimmi Bissmont*

*Carl-Magnus Carlsson*

*Juliana Dänhardt*

*Trevor Graham*

*Elin Hasselberg*

*Sofia Mattson*

*Helen Nilsson*

*Rustan Nilsson*

*Linnea Skoog*

*Anna Thim*

*Helena Thelander*  
VERKSAMHETSLEDARE

# REVISIONSBERÄTTELSE

*Till föreningsstämman Hållbar Utveckling Skåne*

I enlighet med vårt uppdrag har vi granskat föreningens verksamhet och räkenskaper för år 2023.

Vi har granskat årsredovisning, förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning, verksamhetsplan för år 2023, styrelsens protokoll, samt utfört stickprovvis granskning av föreningens räkenskaper.

Diskussioner har förts med berörda avseende bakgrundsinformation i bland annat årsredovisning, förvaltningsberättelse samt om ekonomiadministrativa rutiner, rutiner för uppföljning och kontroll samt i övrigt om årets verksamhet.

Vi tillstyrker

att resultatredovisning och balansräkning fastställs

att styrelsen beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret

Malmö den 26 februari 2024

*Patrik Henriksson*  
MALMÖ STAD

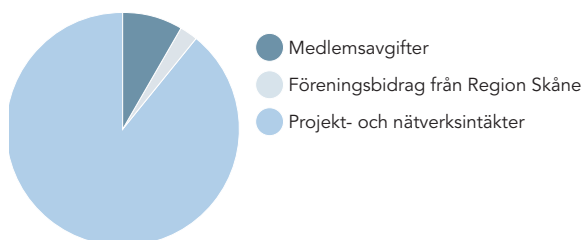
*Simon Jørning-Webrant*  
STAFFANSTORPS KOMMUN

# Våra medlemmar

Vid årets slut hade vi 79 medlemsorganisationer.

ABF Skåne	Kvarnby folkhögskola	Sensus Skåne-Blekinge
Abintus Consulting	Landskrona Stad	SGS Stations AB
Bauer Watertechnology AB	Länsstyrelsen Skåne	Simrishamns kommun
Bromölla kommun	Lantbrukarnas Ekonomi AB	Sjöbo kommun
Burlövs kommun	Lomma kommun	Skånes Kärngårdsförening
CirEko	Lunds kommun	Skurups kommun
Cradlenet	Lunds stift	SLU Sveriges lantbruksuniversitet
Den Goda Jorden	Lunds universitet	Sparbanken Syd
Ekoll AB	Malmö stad	Sportfiskarna
Ekologigruppen	Malmö universitet	Staffanstorps kommun
Eslövs kommun	Marint Kunskapscenter i	Stena Fastigheter Malmö AB
Fridhems folkhögskola	Malmö	Stiftelsen Skånska Landskap
Fri kommunikation	Marla Miljödialog AB	Stiftelsen TEM
Godsinlösen Nordic AB	Medborgarskolan Syd	Studieförbundet Vuxenskolan
Hållbar idé	Miljöpartiet de Gröna i Skåne	Studieförbundet i Skåne och
Hållbart byggande i syd	Mossagården Eko AB	Blekinge
Hässleholms kommun	Naturskyddsföreningen i Skåne	Svalövs kommun
Helgeå Model Forest	Osby kommun	Svedala kommun
Helsingborgs stad	Östra Göinge kommun	Sydvatten AB
Hushållningssällskapet Skåne	Pecan Studio	SYSAV Industri AB
Höganäs kommun	Perstorps kommun	Tomelilla kommun
Högskolan Kristianstad	PlanetPeople AB	Trelleborgs kommun
Höørs kommun	Practical Consulting Österlen	Urban Island
ID Kommunikation	Region Skåne	VA SYD
Kävlinge kommun	Regionmuseet Kristianstad	Ystads kommun
Klippans kommun	Resilient Regions Association	Åstorps kommun
Kristianstads kommun	Röstånga Tillsammans	Ängelholms kommun

## MEDLEMSAVGIFTEN



### Varje krona växlas upp nästan tio gånger

Varje 1.000 kronor i medlemsavgift ger ett värde av nästan 10.000 kronor i genomförd verksamhet. Medlemsavgifterna utgör nästan tio procent av Hållbar Utveckling Skånes totala intäkter, men utan dessa medel skulle det vara omöjligt för oss att söka nya projektmedel, starta upp projekt och hitta nya samarbeten i regionen i den omfattning som görs idag.



Ledeburgatan 5, 211 55 Malmö  
[info@hutskane.se](mailto:info@hutskane.se) [hutskane.se](http://hutskane.se) [facebook.com/HUTSkane](https://facebook.com/HUTSkane)