

# VERKSAMHETSPLAN 2023

*Hållbar Utveckling Skåne arbetar som en samlande kraft och bidrar till kunskapsutveckling kring frågor om social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Hållbar Utveckling Skåne är en projektdriven organisation som bygger på medlemsengagemang och fungerar som brygga mellan olika aktörer för att hitta gemensamma lösningar för dagens och framtidens utmaningar.*

*Utifrån Agenda 2030 arbetar vi för att öka kommunikationen, skapa sektorsövergripande nätverk där företag, offentliga verksamheter och föreningar tillsammans skapar förutsättningar för ett mer hållbart Skåne och driva projekt där vi kan göra skillnad i samarbete med andra. Föreningen är icke vinstdrivande och har funnits sedan 1998.*

*Föreningens verksamhet anpassas efter omvärld, behov och möjligheter som styrelse, medlemmar och kansli uppfattar och kan därmed förändras under årets lopp.*



## EKONOMI

Vi går in i 2023 med ett budgeterat underskott. Kansliet skriver många ansökningar de första två kvartalen för att balansera upp med nya projekt som startar efter sommaren och till årsskiftet.

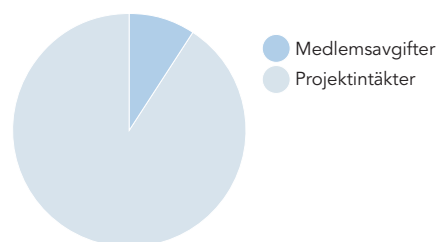
<b>Intäkter</b>	
Medlemsavgifter	334 000
Projektintäkter (debiterad tid och OH-kostnader)	1 957 956
Preliminära projektmedel (sökta projekt)	320 000
Övriga verksamhetsintäkter*	115 000
<b>Summa intäkter</b>	<b>2 726 956</b>
<b>Kostnader</b>	
Personalkostnader	-2 890 487
Övriga verksamhetskostnader**	-256 000
<b>Summa kostnader</b>	<b>-3 146 487</b>
<b>Resultat</b>	<b>-419 531</b>

\*Övriga verksamhetsintäkter består till största delen av föreningsbidrag från Region Skåne men även eventuella intäkter från bland annat workshops och föreläsningar.

\*\*Övriga verksamhetskostnader är alla övriga kostnader – exempelvis lokalhyra, mobiltelefon, försäkringar, reskostnader och liknande.

## MEDLEMSAVGIFTEN

Varje krona växlas upp mer än tolv gånger



Varje 1.000 kronor i medlemsavgift ger ett värde av mer än 10.000 kronor i genomförd verksamhet. Medlemsavgifterna utgör 8% av Hållbar Utveckling Skånes totala intäkter, men utan dessa medel skulle det vara omöjligt för oss att söka nya projektmedel, starta upp projekt och hitta nya samarbeten i regionen i den omfattning som görs idag.

## NÄTVERK

Inom Hållbar Utveckling Skåne är chansen stor att du hittar någon som är intresserad samma sak som du! Kontakta de sammankallande under respektive nätverk för att komma med på sändlistan och inte missa några träffar.

### Cradlenet Syd / Cirkulär ekonomi

Nätverket är en plattform och mötesplats för alla som är intresserade av cirkulär ekonomi och har minst tre aktiviteter per år. En arbetsgrupp planerar nätverkets aktiviteter utifrån vad som är aktuellt inom området och vad nätverkets medlemmar önskar utforska mer. Vill du påverka innehåll och formatet på aktiviteterna? *Kontaktperson: marja.bostrom@hutsokane.se*

### Förebyggande av avfall

Planen är att ha fyra träffar under 2023. Träffarna fyller en viktig funktion för medlemmarna när det gäller erfarenhetsutbyte på förebyggandeområdet.

I mars besöker vi Lunds Renhållningsverk, som berättar om hur de arbetar med att minska kommunens eget avfall. I början av juni har vi fokus på minskning av hushållens avfall. Avfall Sverige kommer att berätta om sitt nya material som ska ge stöd åt kommunernas arbete gentemot kommuninvånarna. Höstens träffar är ännu inte planerade. *Anmäl dig till nätverket och till träffarna på mejl till maria.larsson@miljodialog.se!*

### Jordbruk, skogsbruk och landskapsvård

Nätverket fokuserar på vattnet i landskapet, men med inslag av andra frågor med anknytning till gruppens namn. Ofta görs exkursioner till aktuella platser i Skåne. Anmäl dig till Alice för att inte missa träffarna!

*Kontaktperson: alice.nicolle@lansstyrelsen.se*



## PROJEKTVERKSAMHET

Projekten nedan är beviljade eller aktiva vid årsskiftet. Beroende på vilka projektansökningar som faller ut så utökas verksamheten med fler projekt eller andra initiativ.

### Backcasting

**Projektid:** mars 2021–maj 2023

**Projektledare:** Sonia Denkiewicz

**Projektpartners:** Blekinge Tekniska Högskola

**Finansiärer:** Region Skåne

Under våren arbetar vi fram ett förslag till en process som ska förenkla/automatisera för Hållbar Utveckling Skåne att bidra in med skånska företag till kursen Strategisk hållbar utveckling på Blekinge Tekniska Högskola där studenter inom mastersprogrammet i strategiskt ledarskap för hållbarhet arbetar med metoden Backcasting. Företagen får möjligheten att tillsammans med studenterna ta steg på vägen mot den egna omställningen.

## BRINC

**Projektid:** december 2021–november 2024

**Projektledare:** Marja Boström

**Projektpartners:** CLEAN, Sustainable Business Hub, ACR+

**Finansiärer:** COSME, projektpartners

Genom att agera mäklare mellan offentlig sektor och näringsliv ska projektet hjälpa till att identifiera behov av innovationsupphandling i kommuner, genomföra marknadsundersökningar för att identifiera marknadens kapacitet och potentiella lösningar som möter behovet för att sedan kunna sammanföra offentlig sektor och marknad. Det ska leda till att genomförda innovationsupphandlingar innan projektidens slut. Dessutom ska ett internationellt nätverk för innovationsupphandling skapas med inriktning hållbarhet.

### Cirkulära affärssteg

**Projektid:** januari 2021–april 2023

**Projektledare:** Marja Boström

**Projektpartners:** CirEko

**Finansiärer:** Tillväxtverket och projektpartners

Projektets ska stärka konkurrenskraften hos små och medelstora företag i Skåne och Blekinge för att kunna möta en ökad efterfrågan på cirkulära produkter och tjänster. Deltagarna får ökad kunskap om cirkulär affärsomställning genom exempelvis en Circula-workshop, där deltagarna bland annat utmanas att ta vara på överblivna/outnyttjade resurser, kunskap om verktygen Circular Business Model Canvas (CBMC) och CAT-scan samt hur man kan nå en ny marknad hos offentlig sektor. I sista steget i kunskapsserien så får deltagarna sätta upp en cirkulär målsättning och vi ger tips på hur de ska ta sig vidare på sin resa mot en cirkulär affär.

### Goda lokala livsmedelssamarbeten

**Projektid:** september 2022–februari 2024

**Projektledare:** Marja Boström

**Projektpartners:** En God Granne och Region Skåne

**Finansiärer:** VINNOVA och Region Skåne

Projektets syfte är att öka Skånes självförsörjningsgrad och minska transporter genom att öka kommuners inköp av lokalt producerad mat. Projektets mål är att utveckla dialogen och etablera långtgående samarbeten mellan lokala producenter och offentliga konsumenter. Lokala nätverk av producenter med tillhörande logistiklösningar skräddarsys mot kommuners behov. Producenter i projektet visas också på nyttan av att samarbeta för att öka användandet av felfria insatsvaror, andrasortering samt restflöden. Guider skapas för att sprida projektets resultat nationellt. Projektet har 20 deltagande kommuner, uppdelat i pilotkommunerna Helsingborg, Malmö och Ängelholm och följarkommuner.

## Gröna gårdar på Lindängen

**Projektid:** juni 2020–november 2023  
**Projektledare:** Helena Thelander  
**Projektpartners:** Stena fastigheter  
**Finansiärer:** Naturvårdsverket LONA, projektpartners

Projektets målsättning är att skapa flera biotoper för pollinatörer på gården vid en av Stenas fastigheter på Lindängen. Projektet kommer under året ha en aktivitet i samand med World Bee Day i maj, starta en studiecirkel tillsammans med föreningen Frön och även fylla på sand på den plats på gården som har potential att bli attraktiv för sandlevande pollinatörer. Under året kommer vi titta på kommande finansiering för att kunna fortsätta arbetet med att ställa om företagets skötsel av grönytor. Ecogain kommer vid tre tillfällen under växtsäsongen att inventera insekterna på gården som uppföljning från projektets start.

## Matsvinn i primärproduktionen

**Projektid:** juni 2020–februari 2024  
**Projektledare:** Sonia Denkwicz  
**Projektpartners:** Inga  
**Finansiärer:** Region Skånes miljövårdsfond

I projektets skapas ett nätverk för primärproducenter som vill arbeta med matsvinnet i sin verksamhet. Tillsammans med Anders Lareke, grundare till konceptet En God Granne och projektpartner i Goda Lokala Livsmedelssamarbeten, samt Thomas Bardenstam som driver matsvinnprojektet Kluster för matsvinn som orkar mer, inleds året med en workshop där vi bjuder in nyckelpersoner för att utforma nätverket. Utifrån gruppens önskemål och behov skapas ett program för nätverksträffar, workshops och studiebesök. Projektet skulle ha startat redan 2020 men har blivit försenat på grund av Covid-19.

## Testbädd för kommunala skolmältider

**Projektid:** november 2022–november 2024  
**Projektledare:** Sonia Denkwicz  
**Projektpartners:** En god granne, Creative Future Business  
**Finansiärer:** Region Skåne och projektpartners

I projektet vill vi skapa en testbädd för kommunala skolmältider som på sikt kommer leda till ökad livsmedelsberedskap, driver på proteinskiftet (skifta från animaliskt till växtbaserat protein) och minskar matsvinnet. Vi använder oss av Vinnovas definition av testbädd. I projektet deltar samma pilotkommuner som i projektet Goda Lokala Livsmedelssamarbeten – Helsingborg, Malmö och Ängelholm.

## Ystadmodellen: Agenda 2030 – ett smörgåsbord för hållbara affärer

**Projektid:** juni 2020–december 2023  
**Projektledare:** Sonia Denkwicz  
**Projektpartners:** Region Skåne  
**Finansiärer:** Tillväxtverket (tom maj 2023), Region Skåne

Ystadmodellen är en satsning på små och medelstora företag som kan ha svårt att prioritera hållbarhetsarbete om det inte är en del av deras affärsidé och kärnverksamhet. Det gör det svårt att klara en omställning till en ekonomi med tyngdpunkt i cirkularitet och hållbarhet. Ystadmodellen är en serie företagsträffar – en blandning av föredrag, mini-workshops och mässa/utställning. Här lär sig företagen hur man integrerar hållbarhetsmålen i verksamheten på ett ekonomiskt hållbart sätt och knyter nya värdefulla kontakter i regionen. Med finansieringen från Tillväxtverket genomfördes Ystadmodellens första träff i två kommunkluster i Skåne under 2022. En uppföljning av eventuella effekter görs i första kvartalet 2023. Övriga tre träffar kommer vid ett tillfälle vardera under 2023, med finansiering från Region Skåne.

## PROJEKTÖVERSIKT

	2021	2022	2023	2024
Cirkulära Skåne				
Databaserad energistyrning				
Ystadmodellen				
Gröna gårdar på Lindängen				
Cirkulära affärssteg				
Matsvinn i primärproduktionen				
Det goda livet				
Backcasting				
Circular builders				
BRINC				
Ekologisk kompensation				
Goda lokala livsmedelssamarbeten				
Testbädd för kommunala skolmältider				

Projektverksamheten vid årets start. Utökad finansiering, beviljade projektansökningar, tidsförskjutningar i pågående projekt och liknande påverkar alltid årets arbete.

## INSKICKADE ANSÖKNINGAR

### Interreg South Baltic

En mindre ansökan är inskickad för att kunna förbereda ett större genomförandeprojekt kring att stärka livsmedelsföretagens möjligheter att sälja sina produkter lokalt till offentliga kunder.

### Länsstyrelsen/Jordbruksverket

– samarbeten för kortare livsmedelskedjor

En ansökan har skickats in tillsammans med Tomelilla kommun och En god granne. Projektets målsättning är att ytterligare öka Tomelilla kommuns inköp från lokala producenter.



## PLANERADE ANSÖKNINGAR

### Interreg South Baltic

En ansökan tillsammans med Klaipeda universitet, Gdansk tekniska universitet, Syddanmarks universitet, Rostock universitet, GET Mats Larsson om att utvinna näringsämnen till biogödsel ur resurser från havet (tång, musslor mm).

### Interreg Baltic Sea Region

RE:DIAPER – Baltic Sea Region Diaper Recycling. Blöjåtervinningsprojekt tillsammans med Hässleholm Miljö, VA Syd och Köpenhamns stad.

### Spendanalys i Skånes kommuner

Projektiden är en spinoff från fossilbränsle fria kommuner 2.0. Projektet ska handla om hur kommunerna via sina upphandlingar kan minska sina indirekta Scope 3-utsläpp. Vi kommer leta efter nationella medel för detta projekt.

### ERASMUS+

Vi kommer tillsammans med organisationer i Polen och Grekland söka pengar för ett projekt där vi kommer arbeta med ungdomars klimatoro.

### Övrigt

Vi kommer söka medel för att underhålla verktyget Ekoplankompassen. Tillsammans med Högskolan Kristianstad ska vi eventuellt ta fram en betalutbildning som skulle kunna ge finansiering. Det finns också diskussioner med ett företag som är intresserade av att ta fram en branschstandard för fastighetsbolag när det gäller ekologisk kompensation. Detta behöver också finansieras för att kunna bli verklighet.

## ÖVRIG VERKSAMHET

### Webinarier, seminarier och konferenser

Under året kommer bland annat arrangeras ett webinarium tillsammans med LU Land, en workshop om kreativt skrivande i relation till hållbarhet och ett studiebesök i Kristianstad Vattenrike. Fler aktiviteter kan tillkomma.

### Stipendium

Temat för årets stipendium bestäms i början av hösten. Fem stipendier delas vanligen ut finansierat av medlemmarna.



## STYRELSE OCH KANSLI

### Styrelsemöten

Styrelsen har sju möten under året, inkluderat konstituerande styrelsemöte. Då föreningens arbetsfält är alla hållbarhetsområden, sektorsövergripande och regionalt är en av styrelsens viktigaste uppgifter att omvärldsbevaka för att ge en bred bild av vad som händer i regionen. Styrelsens roll är också bland annat att ha ett övergripande strategiskt perspektiv och se till att föreningen kopplar ihop sig med relevanta aktörer i olika sammanhang och ingår i projektsamarbeten som leder arbetet framåt.

### Kansli

Kansliet kommer ha 6 till 8 anställda under året: verksamhetsledare, ekonom, kommunikatör, grafisk formgivare och projektledare. Terminsvis tar kansliet ofta emot en praktikant.

### Internt hållbarhetsarbete under 2023

Under året fokuserar vi vårt interna miljöarbete på att minska vår miljöpåverkan från utifrån någon av följande punkter som vi identifierat som vår största påverkan på klimatet: energiförbrukning, molndatatjänster, tjänstepension, möten och event. Vi kommer att arbeta för att få upp antalet manliga följare i våra sociala medier och undersöka hur vi kan få fler manliga sökande till utlysta tjänster genom att analysera spridningsvägar och textmässigt innehåll i utlysningarna.